

---

Aika 09.12.2024, klo 09:15 - 16:00

Paikka Teknologiakeskus Pripoli

### Käsitellyt asiat

- § 82 **Kokouksen avaus**
- § 83 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 84 **Kokouksen pöytäkirjantarkastajat**
- § 85 **Aluevaltuuston kokousaikataulu 2025**
- § 86 **Eroaminen hyvinvointialueen toimitilalautakunnan varajäsenen tehtävästä, Pekola**
- § 87 **Vastine valtuustoaloitteeseen koskien Satasairaalan tieteellisen kirjaston lopettamisen vaikutusten selvittämistä**
- § 88 **Vastine valtuustoaloitteeseen koskien paikallisuuden huomioimista hankinnoissa**
- § 89 **Vastine valtuustoaloitteeseen koskien ympärivuorokautisen hoidon paikkojen vähentämistä**
- § 90 **Vastine valtuustoaloitteeseen koskien Satakunnan hyvinvointialueen muutosjohtamisen tilan selvittämistä ulkopuolisella taholla**
- § 91 **Satakunnan hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelman päivittäminen toimenpideohjeen johdosta**
- § 92 **Aluehallituksen lausunto tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen huomioihin Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2023 tilinpäätöksestä**
- § 93 **Satakunnan hyvinvointialueen talouskatsaus 1-9kk/2024 ja näkymät loppuvuodelle 2024**
- § 94 **Satakunnan hyvinvointialueen talouskatsaus 1-10 kk/2024 ja näkymät loppuvuodelle 2024**
- § 95 **Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2024 talousarvion muuttaminen**
- § 96 **Satakunnan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut 1.1.2025 alkaen**
- § 97 **Erikoissairaanhoidon hoitopuheluiden asiakasmaksut 1.1.2025 alkaen**
- § 98 **Alueen pelastustoimen palvelutason muutos**
- § 99 **Satakunnan hyvinvointialueen toiminta- ja taloussuunnitelma 2025-2027 sekä talousarvio 2025**
- § 100 **Sidonnaisuusilmoitukset**
- § 101 **Satakunnan hyvinvointialueen strategian 2023-2025 menestyksen indikaattorien toteumat 2023**

- § 102 Satakunnan hyvinvointialueen muutosohjelman tilannekatsaus**
- § 103 Valtuutettujen aloitteet**
- § 104 Tiedoksi merkittävät asiat**

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Anne Holmlund, puheenjohtaja  
Eeva Kalli, 1. varapuheenjohtaja  
Marika Uimaluoto, 2. varapuheenjohtaja  
Niina Immonen, 3. varapuheenjohtaja  
Sauli Ahvenjärvi, poistui 15:45  
Sinikka Alenius, poistui 15:27  
Marja-Leena Alho  
Jaakko Aromaa, poistui 12:23  
Minna Grönman  
Aila Haikkonen, poistui 14:58  
Jari Hakala, poistui 15:16  
Kari Hannus  
Tapio Huhtanen, poistui 15:27  
Atte Hölttä  
Vesa Jalonen  
Marjo Jaspä  
Leena Jokinen-Anttila  
Anssi Joutsenlahti, poistui 14:55  
Juha Joutsenlahti, poistui 15:28  
Marketta Juntunen, poistui 15:27  
Juha Kantola, poistui 15:19  
Mari Kaunistola, poistui 13:54  
Keijo Kerola, poistui 14:57  
Harri Kivenmaa  
Arimo Koivisto, poistui 14:55  
Juha Korkeaaja  
Simo Korpela  
Henna Kyhä, poistui 15:33  
Kari Kähkönen, poistui 14:29  
Christa Lahto, poistui 15:45  
Arja Laulainen, poistui 13:00  
Harri Lehtonen  
Jari Lepistö  
Jyrki Levonen, poistui 13:00  
Heli Lukka  
Matias Marttinen, poistui 13:00  
Heimo Nikula  
Soile Ojala-Seppä, poistui 14:55  
Helena Ollila  
Laura Pullinen, poistui 13:00  
Kaarina Ranne, poistui 14:04  
Raisa Ranta, poistui 14:35  
Johanna Rantanen  
Heidi Sakari, poistui 15:30  
Petri Salminen  
Jyri Sarin, poistui 14:36  
Sari Seimelä, poistui 14:36  
Ilona Sjöman

---

Erja Starck  
Heli Sulkava  
Jami Toivonen  
Milka Tommila, poistui 15:16  
Jouni Uusitalo  
Maaret Vainio  
Marja Vaitomaa  
Niina Valtanen  
Rauno Vesivalo  
Niko Viinamäki, poistui 15:27  
Heidi Viljanen, poistui 14:55  
Jarkko Viljanen  
Pekka Wallenius  
Mirja Ylijoki  
Hanna Tuominen, varajäsen, saapui 13:12  
Jukka Heinonen, varajäsen, poistui 15:16  
Voitto Raita-aho, varajäsen  
Tami Siren, varajäsen  
Vilho Hakala, varajäsen, saapui 15:20  
Matti Peurala, varajäsen, saapui 15:35  
Jooa Raja-aho, varajäsen  
Helvi Walli, varajäsen, saapui 09:50, poistui 15:45  
Maarit Viikilä, varajäsen, saapui 15:19  
Matti Koskela, varajäsen, saapui 14:57  
Kristiina Isokorpi, varajäsen, saapui 14:38  
Mirva Heino, varajäsen, saapui 13:00, poistui 15:33  
Harri Aalto, varajäsen  
Tuomas Koivisto, varajäsen, saapui 13:06, poistui 15:27  
Heikki Uljas, varajäsen, saapui 12:23  
Maarit Pirinen, varajäsen, saapui 14:36  
Tapio Ailasmaa, varajäsen  
Johanna Santanen, varajäsen, saapui 14:55

**Muut saapuvilla olleet**

Anna Alarautalahti-Heurlin, sihteeri  
Mira Malmi, nuorisovaltuuston edustaja

**Poissa**

Mika Aho  
Diana Bergroth-Lampinen  
Irmeli Elomaa  
Petri Huru  
Elina Junnila  
Eveliina Lehto  
Jenni Tuomi

**Allekirjoitukset**

---

Anne Holmlund  
Puheenjohtaja

Anna Alarautalahti-Heurlin  
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Satakunnan hyvinvointialue 15.12.2024 klo 17:43. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Erja Starck

Heli Sulkava

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Yleisesti nähtäville sata.fi  
16.12.2024

Anna Alarautalahti-Heurlin, hallintojohtaja

§ 82

**Kokouksen avaus**

Puheenjohtaja avaa kokouksen.

**Päätös**

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 9.15.

---

**§ 83****Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus****Ehdotus**

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Käsittelyjärjestykseksi hyväksytään esityslista.

**Päätös**

Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Käsittelyjärjestykseksi hyväksyttiin esityslista muilta osin, mutta pykälät 87-90, 92,100-104 päätettiin käsitellä pykälän 99 jälkeen.

## § 84

### Kokouksen pöytäkirjantarkastajat

Hallintosäännön 153 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

#### **Ehdotus**

Pöytäkirjantarkastajiksi valitaan Erja Starck ja Heli Sulkava.

#### **Päätös**

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Erja Starck ja Heli Sulkava.



---

**Aluehallitus, § 251, 17.09.2024**  
**Aluevaltuusto, § 75, 07.10.2024**  
**Aluehallitus, § 407, 03.12.2024**  
**Aluevaltuusto, § 85, 09.12.2024**

**§ 85**  
**Aluevaltuuston kokousaikataulu 2025**

SATAHADno-2024-7517

**Aluehallitus, 17.09.2024, § 251**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Anna Alarautalahti-Heurlin  
anna.alarautalahti-heurlin@sata.fi

Ehdotus aluevaltuuston kokousaikataulusta vuodelle 2025 ohessa:

**Kevät**

3.2.2025 klo 9

14.4.2025 klo 9

9.6.2025 klo 9

**Syksy**

6.10.2025 klo 9

1.12.2025 klo 9

**Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättäisi kokoontua esitetyn aikataulun mukaisesti.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluevaltuusto, 07.10.2024, § 75**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Anna Alarautalahti-Heurlin  
anna.alarautalahti-heurlin@sata.fi

Asian esittelyteksti on aluehallituksen kokouksessa 17.9.2024 § 251.

**Ehdotus**

---

Aluevaltuusto päättää

- kokoontua esitetyn aikataulun mukaisesti.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluehallitus, 03.12.2024, § 407**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Anna Alarautalahti-Heurlin  
anna.alarautalahti-heurlin@sata.fi

Aikataulullisista syistä johtuen aluevaltuuston kevään kokousaikataulua on tarpeen muuttaa.

**Kevät**

3.2.2025 klo 9 - PERUTAAN

**10.3.2025 klo 9 UUSI KOKOUS**

14.4.2025 klo 9

9.6.2025 klo 9

**Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- esittää aluevaltuustolle, että se muuttaisi kevään kokousaikataulua esitetyllä tavalla
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 85**

Valmistelija / lisätiedot:  
Anna Alarautalahti-Heurlin  
anna.alarautalahti-heurlin@sata.fi

Asian esittelyteksti on aluehallituksen kokouksessa 3.12.2024 § 407.

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- muuttaa kevään kokousaikataulua esitetyllä tavalla.

---

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluehallitus, § 330, 15.10.2024**  
**Aluevaltuusto, § 86, 09.12.2024****§ 86****Eroaminen hyvinvointialueen toimitilalautakunnan varajäsenen tehtävästä, Pekola**

SATAHADno-2024-8442

**Aluehallitus, 15.10.2024, § 330**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Anna Alarautalahti-Heurlin  
anna.alarautalahti-heurlin@sata.fi

## Liitteet

1 Eroilmoitus toimitilalautakunnan varajäsenyydestä, Pekola

Antti Pekola on jättänyt 27.9.2024 oheisen liitteen mukaisen eroanomuksensa toimitilalautakunnan varajäsenen tehtävästä.

Asia tulisi viedä aluevaltuuston päätettäväksi. Lautakuntien nimittämisestä on säädetty hallintosäännön 10 §:ssä.

**Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää myöntää Antti Pekolalle eron toimitilalautakunnan varajäsenen tehtävästä sekä valitsee Pekolan tilalle uuden varajäsenen.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 86**

Valmistelija / lisätiedot:  
Anna Alarautalahti-Heurlin  
anna.alarautalahti-heurlin@sata.fi

## Liitteet

1 Eroilmoitus toimitilalautakunnan varajäsenyydestä, Pekola

Asian esittelyteksti on aluehallituksen kokouksessa 15.10.2024 § 330

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- todeta Antti Pekolan luottamustoimen toimitilalautakunnan varajäsenenä päättyneeksi
- valita toimitilalautakuntaan Pekolan tilalle uuden varajäsenen.

### **Kokouskäsittely**

Marja-Leena Alho esitti, että toimitilalautakuntaan uudeksi varajäseneksi valitaan Toni Yli-Karro.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti sekä valittiin uudeksi varajäseneksi toimitilalautakuntaan Toni Yli-Karro.

---

**Aluehallitus, § 394, 26.11.2024**  
**Aluevaltuusto, § 87, 09.12.2024**

**§ 87**

**Vastine valtuustoaloitteeseen koskien Satasairaalan tieteellisen kirjaston lopettamisen vaikutusten selvittämistä**

SATAHADno-2024-7634

**Aluehallitus, 26.11.2024, § 394**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Mari Niemi  
mari.niemi@sata.fi

Liitteet

1 Satasairaalan tieteellisen kirjaston lopettamisen vaikutusten selvittäminen, Petri Salminen, 9.9.2024, valtuustoaloite

Satakunnan hyvinvointialueen 18.6.2024 päätettyjen yhteistoimintaneuvottelujen toimeenpanossa TKIO-vastuuyksikön henkilöstövähennyksistä osa on kohdistunut tieteellisen kirjaston henkilöstöön.

TKIO-vastuuyksikön tehtävänä on huolehtia lakisääteisistä tutkimuksen, kehittämisen, innovaatioiden ja osaamisen tehtävistä hyvinvointialueella sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnalliset tavoitteet huomioiden. Ko. tehtävissä hyvinvointialue on veloitettu tekemään laajasti yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa. TKIO-vastuuyksikön vakanssien vähennykset on toteutettu huomioiden yksikön kaikkien lakisääteisten veloitteiden toteuttamisen mahdollisuudet myös jatkossa.

Tieteellinen kirjasto on siirtynyt vakansseineen Satakunnan sairaanhoitopiiriltä hyvinvointialueelle. Suurin osa tieteellisen kirjaston käyttäjistä on ollut Satasairaalan henkilöstöä, opiskelijoita ja tutkijoita. Kirjastopalveluita on saatavilla laajasti yhteiskunnassa. Erityisesti tutkijoilla ja opiskelijoilla on mahdollisuus käyttää myös yliopistojen ja korkeakoulujen kirjastopalveluita. Lisäksi yleisten kirjastojen kaukolaina ja neuvontapalvelut ovat kaikkien käytettävissä.

Sata-alueen tieteellisen kirjaston asiakaspalvelutehtävät ovat sen henkilöstöltä saatujen selvitysten perusteella koskeneet suurimmaksi osaksi painetun aineiston lainaustoimintaa ja ylläpitoa sekä tietokantojen hankintoihin liittyviä valmisteluja. Varsinaisia informaation tiedonhakupyynnöitä on ollut vähän.

Painetun aineiston merkitys on koko ajan vähentynyt, sillä aineisto on nykyään valtaosin virtuaalisessa muodossa. Painetun aineiston kokoelmaa ei ole myöskään täydennetty alkuvuoden 2024 jälkeen. Sata-alueella on käytettävissään laajasti sähköisiä tietokantoja, joihin henkilöstöllä, tutkijoilla ja opiskelijoilla on pääsy. Sata-alue on osakkaana SOTEVirtuaalikirjasto Oy:ssä, joka järjestää ja tuottaa julkisyhteisöille hyvinvointialueiden toimialaan liittyvien tieteellisten e-aineistojen hankintapalvelua sekä tieto-, informaatio- ja kirjastopalvelua. Suurin osa Sata-alueen hankinnoista tehdään ko. in house-yhtiön kautta.

Osana tieteellisen kirjaston asiakaspalvelua koskevan ratkaisun selvittelyä on käyty läpi myös muiden hyvinvointialueiden tilannetta. Saadun tiedon mukaan YTA-alueella

Varsinais-Suomen hyvinvointialueella ei ole omaa tieteellistä kirjastoa. Varhan henkilöstö voi käyttää Turun yliopiston tietokantoja. Pohjanmaan hyvinvointialueella on tieteellinen kirjasto, jossa työskentelee osa-aikainen informaattikko. SOTEvirtuaalikirjaston asiakkaista kolmella hyvinvointialueella ei ole omaa asiakaspalvelua, ja muilla palvelutaso vaihtelee. Joillakin palvelutehtäviä hoidetaan osa-aikaisesti, toisilla on tähän nimetty kokoaikaisia tekijöitä.

Osana perusteellista selvitystyötä ja harkintaa, yt-prosessin toimeenpanossa on päätetty lakkauttaa tieteellisen kirjaston informaattikon ja tietopalvelusihteerin tehtävät. Ko. vakansseja hoitaneille henkilöille asiasta on ilmoitettu 27.8.2024 ja tarjottu korvaavaa tehtävää hyvinvointialueelta. Elokuussa sovitun mukaisesti henkilöt ovat aloittaneet uusissa tehtävissään 1.10.2024.

Yt-prosessin johdosta tieteellisen kirjaston asiakaspalvelu on lakkautettu, mutta ei itse tieteellistä kirjastoa. Tieteellisen kirjaston tietokannat ovat edelleenkin käytettävissä kuten ennenkin. Niitä myös päivitetään yhteistyössä Sotevirtuaalikirjaston kanssa. Lisäksi henkilöstön, tutkijoiden ja opiskelijoiden käytettävissä on tieteellisen kirjaston Satasairaalassa sijaitsevat tilat kuten aikaisemminkin. Sata-alueella järjestetään edelleen myös koulutuksia, joilla vahvistetaan tieteellisen aineiston haun ja käytön osaamista.

TKIO-vastuuyksikön henkilöstö palvelee edelleen tieteellisen tutkimuksen, kehittämisen, innovaatioiden tai osaamisen palveluissa. Esimerkiksi tutkimusta sekä tieteellisen tiedon käyttöä ja jalkautumista edistetään monin tavoin. Ko. tehtävät eivät ole aiemminkaan kuuluneet tieteellisen kirjaston henkilöstön tehtäviin.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää:

- merkitä tiedoksi ja ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tehdyt toimenpiteet tiedoksi vastauksena valtuustoaloitteeseen ja toteaa, että aloite on loppuun käsitelty.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## **Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 87**

Valmistelija / lisätiedot:

Mari Niemi

mari.niemi@sata.fi

### **Liitteet**

1 Satasairaalan tieteellisen kirjaston lopettamisen vaikutusten selvittäminen, Petri Salminen, 9.9.2024, valtuustoaloite

Asian esittelyteksti aluehallituksen kokouksessa 26.11.2024 § 394.

### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- merkitä tehdyt toimenpiteet tiedoksi vastauksena valtuustoaloitteeseen ja toteaa, että aloite on loppuun käsitelty.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.



---

**Aluehallitus, § 395, 26.11.2024**  
**Aluevaltuusto, § 88, 09.12.2024**

**§ 88**

**Vastine valtuustoaloitteeseen koskien paikallisuuden huomioimista hankinnoissa**

SATAHADno-2024-4977

**Aluehallitus, 26.11.2024, § 395**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Juha-Pekka Heikkonen  
juha-pekka.heikkonen@sata.fi

Liitteet

1 Paikallisuuden huomioiminen hankinnoissa, Jami Toivonen, Perussuomalaiset, valtuustoaloite 11.6.2023

Laissa julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista todetaan (1397/2016, 2-3 §.), että hankintayksikön on käytettävä hyväksi olemassa olevat kilpailuolosuhteet, kohdeltava hankintamenettelyyn osallistuvia toimittajia tasapuolisesti ja syrjimättä sekä toimittava avoimesti ja suhteellisuuden vaatimukset huomioiden. Nämä julkisissa hankinnoissa noudatettaviksi tulevat periaatteet edellyttävät, että yrityksiä kohdellaan samalla tavalla ja samanarvoisesti kaikissa tarjouskilpailun vaiheissa riippumatta esimerkiksi siitä onko yrityksen kotipaikkana jokin tietty alue tai valtio. Eri paikkakunnalta olevia yrityksiä on täten kohdeltava kilpailutuksissa vastaavasti kuin oman alueen yrityksiä.

Hankintalain periaatteet eivät siis salli paikallisten yritysten suoraa suosimista kilpailutuksissa, mutta toisaalta hankintaprosessissa voidaan tehdä valintoja, joilla paikallisuutta on mahdollista huomioida. Tällaisia valintoja voivat olla esimerkiksi hankinnan maantieteelliseen laajuuteen liittyvät näkökohdat. Tarjouskilpailua järjestettäessä tulee kuitenkin lisäksi huomioida, että julkisen hankinnan tavoite on aina mahdollisimman kokonaisedullisen ratkaisun löytäminen (Hankintalaki 1397/2016, 93 §.).

Kuten aloitteessa todetaan, on yleisesti ottaen tosiasia, että hankinnan osakokonaisuuksien suuri koko on omiaan vähentämään kilpailua, koska tyypillisesti osallistujia on tällöin vähemmän. Erytystä huomiota tulee kiinnittää kilpailutuksen jakamiseen tarkoituksen mukaisesti osakokonaisuuksiin, jotta olemassa olevat kilpailuolosuhteet tulevat täysimääräisesti hyödynnettyä ja kokonaistaloudellisesti edullisin ratkaisu löydetään. Osakokonaisuuksien määrittelyssä tulee kuitenkin toisaalta muistaa, että suuren toimittajamäärän hallinnointi saattaa aiheuttaa lisäkustannuksia ja myös toimitusvarmuus saattaa kärsiä, mikäli määrittelyä ei ole tehty tarkoituksen mukaisesti, jolloin hankintalain tavoite kokonaistaloudellisesti edullisimman ratkaisun löytämisestä ei taas välttämättä toteudu.

Edellä mainitut seikat huomioiden hankintayksikön tulee aina tehdä tapauskohtaista ja tarkkaa kokonaisharkintaa kilpailutuksen vertailukriteerejä ja/tai vähimmäisvaatimuksia asettaessaan.

Aluehallituksen hyväksymissä hankintojen periaatteissa todetaan seuraavaa:

---

### ”Kohta 13) Elinkeinopolitiikka

Hankintalainsäädäntö ei sinällään salli paikallisuuden tukemista julkisissa hankinnoissa. Hankintoja toteutettaessa hankintayksiköllä on kuitenkin hyvin paljon valtaa määritellä hankintojen ehtoja. On kuitenkin huomioitava, että julkisen hankinnan tavoite on aina mahdollisimman kokonaisedullisen ratkaisun löytäminen ja tällöin vasteaikojen yms. vähimmäisvaatimusten ja/tai vertailuperusteiden tulee lähteä hankinnan tarpeesta eikä keinotekoisista ehdoista. Tarjouskilpailua järjestettäessä tarkastellaan tapauskohtaisesti muun muassa hankinnan maantieteellistä laajuutta, hankinnan jakamista osiin, palvelujen vasteaikoja sekä toimitusten nopeuteen liittyviä seikkoja, hankintaan liittyvät ylläpito- ja huoltopalvelut huomioiden.”

ja seuraavaa:

”4) Strategisesti merkittävät hankinnat Strategisesti merkittäviksi hankinnoiksi katsotaan hankinnat, joilla on erityisen suuri vaikutus hyvinvointialueen asiakkaisiin, toimintaan ja/tai talouteen. Strategisesti merkittäviksi määritellyissä hankinnoissa järjestetään markkinavuoropuhelu osana hankintaprosessia elinkeinoelämän yhteistyökumppanien mielipiteiden kuulemiseksi. Osana strategisesti tärkeiksi määriteltyjen hankintojen prosessia suoritetaan yritysvaikutusten arviointi.”

Hyvinvointialueen tarkoituksena on kilpailuttaa elintarvikehankinnat vuoden 2024 aikana. Elintarvikehankinnat ovat tyypillisesti hankinta, jossa hankittavan valikoiman laajuudesta johtuen tarkastellaan mahdollisuuksia jakaa hankinta useisiin osakokonaisuuksiin. Elintarvikehankinta on hyvinvointialueella strategisesti merkittäväksi määriteltävä hankinta, jolloin sidosryhmien kanssa tullaan tekemään yhteistyötä mm. markkinavuoropuhelin ja yritysvaikutusten arvioinnin merkeissä.

Aloitteessa esitetyjä asioita todetaan pidettävänä kannatettavina ja siinä esitetyjä suosituksia sekä hyvinvointialueen intressien että aluehallituksen hyväksymien hankintojen periaatteiden mukaisina. Aloitteen asiat pyritään viemään käytäntöön lainsäädännön puitteissa ja operatiivisen toiminnan vaatimukset kuitenkin huomioon ottaen.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää:

- merkitä tiedoksi ja ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tehdyt toimenpiteet tiedoksi vastauksena valtuustoaloitteeseen ja toteaa, että aloite on loppuun käsitelty.

### **Kokouskäsittely**

Tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen puheenjohtaja esitti pidettäväksi kokoustaunon klo 14.36-14.50.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

---

**Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 88**

Valmistelija / lisätiedot:  
Juha-Pekka Heikkonen  
juha-pekka.heikkonen@sata.fi

**Liitteet**

1 Paikallisuuden huomioiminen hankinnoissa, Jami Toivonen, Perussuomalaiset, valtuustoaloite 11.6.2023

Asian esittelyteksti aluehallituksen kokouksessa 26.11.2024 § 395.

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- merkitä tehdyt toimenpiteet tiedoksi vastauksena valtuustoaloitteeseen ja toteaa, että aloite on loppuun käsitelty.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Ikääntyneiden palveluiden lautakunta, § 42, 10.10.2024**  
**Aluehallitus, § 374, 12.11.2024**  
**Aluevaltuusto, § 89, 09.12.2024**

**§ 89**

**Vastine valtuustoaloitteeseen koskien ympärivuorokautisen hoidon paikkojen vähentämistä**

SATAHADno-2024-7632

**Ikääntyneiden palveluiden lautakunta, 10.10.2024, § 42**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Riina Luukinen  
riina.luukinen@sata.fi

Liitteet

1 Ympärivuorokautisten hoidon paikkojen vähentäminen, Niina Immonen,  
Perussuomalaiset, valtuustoaloite 9.9.2024

**Perustelut**

Ikääntyneiden palvelut on saanut 9.9.2024 vastattavakseen perussuomalaisten valtuustoryhmän aloitteen koskien ympärivuorokautisen hoidon paikkojen vähentämistä. Ensimmäisenä allekirjoittajana Niina Immonen.

Valtuustoaloitteessa kuvataan, että ikääntyneiden ympärivuorokautisen hoidon paikkojen vähentäminen on johtanut lisäkustannuksiin mm. siten, että hoitopaikkaa odotetaan arviointi- ja kuntoutusyksiköissä, joissa kustannukset ovat ympärivuorokautista hoivaa korkeammat. Asiakkaan hoidon tarpeen kannalta väärä paikka johtaa dominoefektiin, jossa hoitopaikkojen ruuhkautuminen vaikuttaa aina erikoissairaanhoidon asti.

Aloitteessa esitetään, että ympärivuorokautisen hoidon paikkoja ei enää vähennetä ja tehdään laskelmat siitä, millainen hoitopaikkojen vähentäminen tai lisääminen tuo ikääntyneiden palveluissa eniten säästöjä.

**Vastine valtuustoaloitteeseen**

Satakunnan hyvinvointialueen muutosohjelmaan asetettujen tavoitteiden mukaisesti asumisen painopistettä siirretään kevyemmin tuettuun asumiseen ja kehitetään kotiin annettavien palveluiden ja ympärivuorokautisen hoidon väliin joustavia asumis- ja palvelukokonaisuuksia.

Muutosohjelmassa on valtakunnallista tavoitetasoa mukailten, ympärivuorokautisen palveluasumisen kattavuudeksi asetettu 6 % yli 75-vuotiasta. Tällä hetkellä Satakunnan hyvinvointialueen ympärivuorokautisen palveluasumisen kattavuus on 6,4 %.

Elokuun lopulla Satakunnan hyvinvointialueella oli sijoitettuna 2284 asiakasta ikääntyneiden ympärivuorokautiseen hoivaan (ostopalvelu ja oma tuotanto). Vuoden 2024 alusta ostopalvelupaikkoja on vähennetty noin 100 paikkaa ja omaa tuotantoa 14 paikkaa Kotikaaren lakkautuksen yhteydessä. Loppuvuoden aikana palveluverkkosuunnitelman ja aluehallituksen päätöksen mukaisesti toiminta päättyy Siikaisten Metsätähdestä, joka tarkoittaa 16 paikan vähenemistä omasta palvelutuotannosta.

Satakunnan hyvinvointialueen ympärivuorokautisen hoidon odotusajat ovat valtakunnallisesti vertailtuna kohtuullisella tasolla. Ympärivuorokautiseen hoitoon on päässyt vuoden 2024 aikana myönteisen päätöksen jälkeen keskimäärin neljässä viikossa.

Odotusaikatilastojen, odottajien määrän sekä ympärivuorokautisen hoidon kattavuuden seuranta ovat keskeisiä toimenpiteitä palvelun riittävyyden tarkastelussa. Organisaatiossa on tähän mennessä pystytty tekemään nopeaa ja ketterää yhteistyötä, tilanteissa, jossa hoito-osastot ja/tai erikoissairaanhoido ovat tilapäisesti ruuhkautuneet ikääntyneiden palveluihin odottavista asiakkaita.

Ympärivuorokautisen hoidon kattavuuden lasku tai riittävän hyvällä tasolla olevat odotusajat (asiakkaiden sujuva pääsy palveluun) eivät itsessään ole toimenpide vaan lopputulos toimivasta palveluketjusta. Muutosohjelmassa asetetut tavoitteet saavutetaan kehittämällä ja resursoimalla ikääntyneille suunnattuja palveluita ja palveluketjuja ennen ympärivuorokautiseen hoivaan päätymistä.

Kotihoidon tulee olla riittävästi resursoitu, prosessien tulee olla toimivia ja tehokkaita. Välimuotoisen yhteisöllisen asumisen paikkoja tulee olla riittävästi ja ne tulee olla sijoitettuna palvelutarpeen mukaisesti.

Yhteisöllisen asumisen lisäksi tarvitaan riittävästi tavallista ikääntyville suunnattua esteetöntä ja turvallista vuokra-asumista. Ikääntyneille suunnattuja matalan kynnyksen ennaltaehkäiseviä palveluita tulee kehittää ja tuottaa yhteistyössä kuntien ja kolmannen sektorin kanssa.

Arviointi- ja kuntoutusyksiköiden toiminnan avaaminen ja asiakasrakenteen tarkastelu on yksi tunnistettu keskeinen tekijä ikääntyneiden palveluketjussa ja ympärivuorokautisen hoivan tarpeen siirtämisessä. Arviointi- ja kuntoutusyksiköissä tulee hoitaa oikeita asiakkaita oikeaan aikaan, jotta palvelusta saatava kustannushyöty on suurin. Oikeanlaisten asiakkaiden ohjautuminen arviointi- ja kuntoutusyksiköihin vaatii erikoissairaanhoidon ja perustason hoito-osastojen proaktiivista toimintaa ja geriatrisen osaamisen lisäämistä asiakkaiden kotiuttamisessa.

Ympärivuorokautisen palveluasumisen ostopalvelupaikkojen vähentäminen ei ole suorassa suhteessa lisännyt ympärivuorokautisen hoidon odottajien määrää eikä odotusajoissa ole nähtävissä vuoden 2024 aikana merkittäviä muutoksia. Kyseessä on lyhyen aikavälin seuranta, mutta tilastot kertovat osaltaan ikääntyneiden palvelujen ympärivuorokautista hoitoa kevyempien palvelujen toiminnan kehityksestä ja tehostumisesta.

Ympärivuorokautisen hoivan osalta muutosohjelmassa tavoiteltu kattavuustaso on käytännössä saavutettu, eikä paikkojen määrää ole tarkoituksenmukaista vähentää tämänhetkisestä tilanteesta. Ympärivuorokautisen hoidon tulevaisuuden tarvetta arvioidaan väestöennusteiden sekä tosiasiallisen palvelutarpeen pohjalta. Tulevaisuuden palvelutarpeeseen vaikuttaa keskeisesti kevyempien palvelujen lähivuosien kehitys.

## **Ehdotus**

Esittelijä: Jaana Männikkö

Lautakunta päättää:

- merkitä tiedoksi esitetyn vastineen ja ehdottaa, että aluehallitus merkitsee vastineen tiedoksi ja lähettää aloitteen ja vastineen aluevaltuustolle,
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Aluehallitus, 12.11.2024, § 374**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jaana Männikkö

jaana.mannikko@sata.fi

**Liitteet**

1 Ympäri vuorokautisten hoidon paikkojen vähentäminen Niina Immonen  
Perussuomalaiset valtuustoaloite 9.9.2024

**Perustelut**

Ikääntyneiden palvelut on saanut 9.9.2024 vastattavakseen perussuomalaisten valtuustoryhmän aloitteen koskien ympärivuorokautisen hoidon paikkojen vähentämistä. Ensimmäisenä allekirjoittajana Niina Immonen.

Valtuustoaloitteessa kuvataan, että ikääntyneiden ympärivuorokautisen hoidon paikkojen vähentäminen on johtanut lisäkustannuksiin mm. siten, että hoitopaikkaa odotetaan arviointi- ja kuntoutusyksiköissä, joissa kustannukset ovat ympärivuorokautista hoivaa korkeammat. Asiakkaan hoidon tarpeen kannalta väärä paikka johtaa dominoefektiin, jossa hoitopaikkojen ruuhkautuminen vaikuttaa aina erikoissairaanhoidon asti.

Aloitteessa esitetään, että ympärivuorokautisen hoidon paikkoja ei enää vähennetä ja tehdään laskelmat siitä, millainen hoitopaikkojen vähentäminen tai lisääminen tuo ikääntyneiden palveluissa eniten säästöjä.

**Vastine valtuustoaloitteeseen**

Satakunnan hyvinvointialueen muutosohjelmaan asetettujen tavoitteiden mukaisesti asumisen painopistettä siirretään kevyemmin tuettuun asumiseen ja kehitetään kotiin annettavien palveluiden ja ympärivuorokautisen hoidon väliin joustavia asumis- ja palvelukokonaisuuksia.

Muutosohjelmassa on valtakunnallista tavoitetasoa mukailten, ympärivuorokautisen palveluasumisen kattavuudeksi asetettu 6 % yli 75-vuotiasta. Tällä hetkellä Satakunnan hyvinvointialueen ympärivuorokautisen palveluasumisen kattavuus on 6,4 %.

Elokuun lopulla Satakunnan hyvinvointialueella oli sijoitettuna 2284 asiakasta ikääntyneiden ympärivuorokautiseen hoivaan (ostopalvelu ja oma tuotanto). Vuoden 2024 alusta ostopalvelupaikkoja on vähennetty noin 100 paikkaa ja omaa tuotantoa 14 paikkaa Kotikaaren lakkautuksen yhteydessä.

Loppuvuoden aikana palveluverkkosuunnitelman ja aluehallituksen päätöksen mukaisesti toiminta päättyy Siikaisten Metsätähdestä, joka tarkoittaa 16 paikan vähenemistä omasta palvelutuotannosta.

Satakunnan hyvinvointialueen ympärivuorokautisen hoidon odotusajat ovat valtakunnallisesti vertailtuna kohtuullisella tasolla. Ympärivuorokautiseen hoitoon on päässyt vuoden 2024 aikana myönteisen päätöksen jälkeen keskimäärin neljässä viikossa.

Odotusaikatilastojen, odottajien määrän sekä ympärivuorokautisen hoidon kattavuuden seuranta ovat keskeisiä toimenpiteitä palvelun riittävyuden tarkastelussa. Organisaatiossa on tähän mennessä pystytty tekemään nopeaa ja ketterää yhteistyötä, tilanteissa, jossa hoito-osastot ja/tai erikoissairaanhoido ovat tilapäisesti ruuhkautuneet ikääntyneiden palveluihin odottavista asiakkaita.

Ympärivuorokautisen hoidon kattavuuden lasku tai riittävän hyvällä tasolla olevat odotusajat (asiakkaiden sujuva pääsy palveluun) eivät itsessään ole toimenpide vaan lopputulos toimivasta palveluketjusta. Muutosohjelmassa asetetut tavoitteet saavutetaan kehittämällä ikääntyneille suunnattuja palveluita ja palveluketjuja ennen ympärivuorokautiseen hoivaan päätymistä.

Kotihoidon prosessien tulee olla toimivia ja tehokkaita. Välimuotoisen yhteisöllisen asumisen paikkoja tulee olla riittävästi ja ne tulee olla sijoitettuna palvelutarpeen mukaisesti.

Yhteisöllisen asumisen lisäksi tarvitaan riittävästi tavallista ikääntyville suunnattua esteetöntä ja turvallista vuokra-asumista. Ikääntyneille suunnattuja matalan kynnyksen ennaltaehkäiseviä palveluita kehitetään ja lisätään yhteistyötä kuntien ja kolmannen sektorin kanssa.

Arviointi- ja kuntoutusyksiköiden toiminnan avaaminen ja asiakasrakenteen tarkastelu on yksi tunnistettu keskeinen tekijä ikääntyneiden palveluketjussa ja ympärivuorokautisen hoivan tarpeen siirtämisessä. Oikeanlaisten asiakkaiden ohjautuminen arviointi- ja kuntoutusyksiköihin vaatii erikoissairaanhoidon ja perustason hoito-osastojen proaktiivista toimintaa ja geriatrisen osaamisen lisäämistä asiakkaiden kotiuttamisessa. Arviointi- ja kuntoutusyksikössä hoito perustuu moniammatilliseen kuntoutumisen arviointiin ja toteutukseen ensisijaisena tavoitteena asiakkaan kotiutuminen. Arviointi- ja kuntoutusyksiköissä tulee hoitaa oikeita asiakkaita oikeaan aikaan, jotta palvelusta saatava kustannushyöty on suurin.

Ympärivuorokautisen hoivan keskihinta hyvinvointialueen omassa tuotannossa on noin 196 €/vrk ja ostopalveluna tuotettuna keskimäärin 190 €/vrk.

Ympärivuorokautisen palveluasumisen ostopalvelupaikkojen vähentäminen ei ole suorassa suhteessa lisännyt ympärivuorokautisen hoidon odottajien määrää eikä odotusajoissa ole nähtävissä vuoden 2024 aikana merkittäviä muutoksia. Kyseessä on lyhyen aikavälin seuranta, mutta tilastot kertovat osaltaan ikääntyneiden palvelujen ympärivuorokautista hoitoa kevyempien palvelujen toiminnan kehityksestä ja tehostumisesta. Esimerkiksi kotihoidossa hoito- ja palvelusuunnitelmaan sisältyvä RAI-arviointi on työväline työntekijälle ja työyhteisölle palvelujen kokonaisuuden suunnittelussa, toteutuksessa, seurannassa, arvioinnissa ja kehittämisessä. Kotihoidossa ADLH-seurantamittarin (liikkuminen kotona, ruokailu, wc:n käyttö,

---

henkilökohtainen hygienia) avulla suunnataan kotihoidon palveluita yhä enemmän asiakkaille, joiden päivittäisissä perustoiminnoissa haasteet ovat lisääntyneet.

Ympäri vuorokautisen hoivan osalta muutosohjelmassa asetetut paikkavähennykset on osittain saavutettu. Omien ja ostopalvelupaikkojen määrällistä tarvetta suhteessa valtakunnalliseen tavoitetasoon tulee jatkossakin seurata säännöllisesti.

Ympäri vuorokautisen hoidon tulevaisuuden tarvetta arvioidaan väestöennusteiden sekä tosiasiallisen palvelutarpeen pohjalta. Tulevaisuuden palvelutarpeeseen vaikuttaa keskeisesti kevyempien palvelujen esimerkiksi yhteisöllisen asumisen - ja kotihoidon kattavuuden lähivuosien kehitys.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi ja ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee annetun lausunnon tiedoksi vastauksena valtuustoaloitteeseen ja toteaa, että aloite on loppuun käsitelty.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## **Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 89**

Valmistelija / lisätiedot:

Jaana Männikkö

jaana.mannikko@sata.fi

### **Liitteet**

1 Ympäri vuorokautisten hoidon paikkojen vähentäminen Niina Immonen  
Perussuomalaiset valtuustoaloite 9.9.2024

Asian esittelyteksti on ikääntyneiden palveluiden lautakunnan kokouksessa 10.10.2024 § 42 ja aluehallituksen kokouksessa 12.11.2024 § 374.

### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- merkitä annetun lausunnon tiedoksi vastauksena valtuustoaloitteeseen ja toteaa, että aloite on loppuun käsitelty.

### **Päätös**

Asia päätettiin yksimielisesti siirtää käsiteltäväksi seuraavaan aluevaltuuston kokoukseen.



**Aluehallitus, § 348, 29.10.2024**  
**Aluevaltuusto, § 90, 09.12.2024**

## § 90

### **Vastine valtuustoaloitteeseen koskien Satakunnan hyvinvointialueen muutosjohtamisen tilan selvittämistä ulkopuolisella taholla**

SATAHADno-2024-3089

#### **Aluehallitus, 29.10.2024, § 348**

Valmistelijat / lisätiedot:

Kaisa Harjunpää, Katri Mannermaa

kaisa.harjunpaa@sata.fi, katri.mannermaa@sata.fi

#### Liitteet

- 1 Vetoomus/aloite aluehallitukselle koskien muutosjohtamisen tilaa, Mari Kaunistola, 9.9.2024
- 2 Satakunnan hyvinvointialueen muutosjohtamisen tilan selvittäminen ulkopuolisella taholla, Mari Kaunistola, valtuustoaloite 15.4.2024
- 3 Inhimillisesti kestävä työ -hankkeen koulutuksen teemat vuosina 2024–2025

#### **Valtuustoaloite 15.4.2024 muutosjohtaminen**

Satakunnan hyvinvointialueelle siirtyi henkilöstöä 21 eri organisaatiosta. Uuteen organisaatioon siirtyi samalla 21 eri organisaation toimintatavat ja -kulttuurit. Vuoden 2023 alussa kaikki liikenevä resurssi kohdennettiin palvelujen turvaamiseen siirtymä- ja muutostilanteessa ja tässä onnistuttiin. Alkuvuoden kriittisen tilanteen jälkeen uuteen organisaatioon luotiin rakenteet ja prosessit sekä aloitettiin yhtenäisen toimintakulttuurin luominen. Kaikessa työssä toimintaa ohjaa Satakunnan hyvinvointialueen strategian arvot: inhimillisuus, ammatillisuus, luottamus ja yhteistyö.

Yhtenäisen toimintakulttuurin luominen on tarkoittanut aiemmasta pois oppimista sekä uuden organisaation toimintatapojen luomista ja juurruttamista. Organisaation arvot ja toimintatavat omaksutaan vasta ihmisten välisen yhteistyön myötä, mikä vie aikaa etenkin isoissa organisaatioissa. Toimiva muutosjohtaminen sisältää kohtaamisia, dialogia, viestintää sekä toimenpiteiden ymmärryksen muodostamista yhteistyössä, jotta päästään parhaaseen mahdolliseen tulokseen. Esihenkilön ja johtajan rooli on keskeinen. Ideana on, että esihenkilö toimii palvelevalla otteella varmistaen henkilöstölle tilanteet työssä onnistumiselle (osaaminen, välineet, tuki ja palaute). Muun muassa näiden syiden vuoksi Sata-alue haki heti vuonna 2023 Kevalta työelämän kehittämishankerahoituksen organisaatiokulttuurin kehittämisen tueksi.

Seuraavassa on koottuna asioita, joilla tuetaan ja varmistetaan muutosjohtamisen onnistuminen. Monissa asioissa alkuun on päästy vasta vuoden 2024 aikana, sillä vuonna 2023 keskityttiin palvelutuotannon jatkuvuuden varmistamiseen. Kulttuurimuutos etenee hitaasti Suomen historian yhdessä suurimmassa muutoksessa, jota on valmisteltu kolmen vuosikymmenen ajalla. Oikotietä toimivaan muutosjohtamiseen sekä sille, että henkilöstö tuntee ylpeästi olevansa osa Sata- aluetta ei ole, mutta olemme hyvässä alussa.

#### **MUUTOSOHJELMA**

Sata-alueen strategiaa toteuttamaan on laadittu muutosohjelma, jota johtaa muutosjohtaja ja vastuu ohjelman toteuttamisesta on nimetyillä henkilöillä linjajohdolla. Muutosohjelman kohdassa 3.3. on tavoitteena, että organisaation johtamisosaaminen on erinomaisella tasolla. Tavoite on vaativa ja vie aikaa, sillä on havaittu, että organisaatiossa johtamis- ja esihenkilöosaamisessa on suuria eroja.

Osana hyvinvointialueen muutosohjelman kohtaan 3. (toimimme ammatillisesti) osaamisen kehittämisen yksikkö toteutti keväällä 2024 johtamis- ja esihenkilötyön osaamistarvekyselyn. Kyselyn tulokset antoivat arvokasta tietoa siitä, millaisia tarpeita ja toiveita johtajilla ja esihenkilöillä on oman osaamisensa ja myös johtamistyön tukeen liittyvien foorumeiden kehittämiseen. Kyselyyn vastasi 253 esihenkilöä, joka on hieman yli kolmasosa kaikista.

Johtajien ja esihenkilöiden merkittävimiksi koetut osaamistarpeet henkilöstön johtamisen osa-alueella liittyivät muutoskykyisyyden johtamiseen, jossa 81 % koki tarvetta lisätä osaamistaan. Osaamisen kehittämisen yksikkö on järjestänyt muutoskyvykkyyteen koulutuksia. Lisäksi tulokset osoittivat, että johtamisen ja esihenkilötyön kehittäminen on tärkeää sekä pitkäjännitteistä työtä. Sen on todettu olevan veto- ja pitovoiman kannalta yleisesti kansallisissa työelämään liittyvissä tutkimuksissa yksi merkittävin tekijä. Myös johtamista tulee johtaa. Tämä vaatii erityisesti keskijohdolta tavoitteiden kirkastamista ja ennen kaikkea muutoksen ja osaamisen johtamiseen priorisointia yhteistyössä.

### **INHIMILLISESTI KESTÄVÄ TYÖ SATAKUNNAN HYVINVOINTIALUEELLA – HANKE /KEVA**

Osana muutosjohtamisen tukea Sata-alue sai Kevalta vuonna 2023 työelämän kehittämisrahaa yhteensä 75 000 €. Hankkeen päämääränä on kehittää työhyvinvointia ja inhimillisesti kestävä työtä Satakunnan hyvinvointialueelle sekä luoda yhtenäinen toimintakulttuuri. Tavoitetilana on, että Satakunnan hyvinvointialueen työnantajakuva on avoin, kannustava sekä osallistava.

Toimenpiteiden avulla lisätään hyvinvointialueelle veto- ja pitovoimaa sekä myönteistä työnantajamielikuvaa inhimillisesti kestävästä työpaikasta. Toimenpiteet kohdistuvat Satakunnan hyvinvointialueen toiminnan vakiinnuttamiseen ja kehittämiseen. Kohderyhminä ovat hyvinvointialueen koko henkilöstö, esihenkilöt ja johto.

Tavoitteina on laatia työyhteisöohjelma sekä toteuttaa sitä, tukea ja valmentaa esihenkilöitä sekä johtajia inhimilliseen ja yhteistyötä korostavaan työkykyjohtamiseen, valmentaa työntekijöitä itsensä johtamiseen, työntekijä- ja tunnetaitoihin oman työkyvyn edistämiseksi, laatia inhimillisen työn toimintamallit työntekijöiden, esihenkilöiden ja johdon käyttöön sekä antaa työkaluja henkilöstölle ja esihenkilöille arvostamisen kulttuuriin, työn merkityksellisyyden tukemiseen, toisten kohtaamiseen, inhimillisyyteen sekä yhteistyöhön.

Hankkeen tuloksina työpaikkakulttuuria kehitetään avoimeen, arvostavaan ja yhteisöllisyyttä tukevaan suuntaan, edistetään henkilöstön työhyvinvointia yhteistyön avulla, työntekijätaidoilla, oman työn merkityksellisyyden kokemuksilla sekä osallistumisen mahdollisuuksilla sekä lisätään työkykyä ja työhyvinvointia itsensä johtamisen, tunnetaitojen, oman mielen johtamisen sekä yhteistyötaitojen avulla. Hankkeen toimenpiteiden tuloksena edistetään yhteistä työpaikkakulttuuria. Muutoskyvykkyyden kehittäminen on osa hankkeen koulutuksia ja sen toteutus on

yhdistetty aiemmin kuvatun osaamisen kehittämisen yksikön esihenkilökoulutuksen osaksi. Hankkeen kouluttajana toimii kilpailutuksen perusteella Saara Tarumo Happy Company Oy:stä. Ko. teemoja koulutetaan työntekijätasolle, esihenkilöille, keskijohdolle sekä viimeisenä ylimmälle johdolle. Kuvassa 1. on esitelty Saara Tarumon koulutusosuuden teemat.

Hankkeen osalta on käynnissä parhaillaan työpajat esihenkilöille, myöhemmin myös keskijohdolle sekä ylimmälle johdolle. Ylimmän johdon työpaja on 4.12.2024. Siellä jatketaan johtamisen keinojen käsittelyä sekä edistetään em. teemojen haltuunottoa.

### **TYÖYHTEISÖOHJELMA OSAKSI HENKILÖSTÖOHJELMAA**

*Osana tulevaa työyhteisöohjelmaa (joka sisällytetään osaksi henkilöstöohjelmaa) em. teemat nivoutuvat työkaluiksi inhimillisesti kestäväen työn kulttuurin rakentamisessa. Työyhteisöohjelmaan on tähän saadun tiedon perusteella sisällytetty seuraavat teemat:*

1. *Strateginen ja inhimillinen työyhteisöjohtaminen*
2. *Ennakoiva työhyvinvointijohtaminen*
3. *Työkyvyn edistämisen ja tukemisen toimintatavat*
4. *Toimiva työturvallisuusjohtaminen sekä*
5. *Sujuva työterveysyhteistyö.*

*Työyhteisöohjelman idea on oivalluttaa koko hyvinvointialueen henkilöstöä sisältöjen tärkeydestä osana veto- ja pitovoimaa.*

*Jotta työyhteisöohjelman teemat olisivat tarkoituksenmukaiset, henkilöstöpalvelut ovat osana muutosohjelma 2023–2025 hankkinut FT Ossi Auralta työkykyjohtamisen ja työnhyvinvoinnin kokonaisanalyysin keväällä 2024. Analyysin avulla tarkennetaan tulevan työyhteisöohjelman painopisteitä. Teemat, joita ohjelmassa tulee olemaan ovat johtaminen, muutos, yhteisöllisyys, osallistaminen ja työntekijätaidot.*

Analyysin tulokset on käsitelty yhteistyötoimikunnassa 17.5.2024. Johtoryhmä piti 19.8.2024 työpajan analyysin tulosten perusteella. Muutosjohtaminen on tässä mukana. Sen tuloksena hyvinvointialueen johtamiseen tunnistettiin kaksi tärkeää teemaa: 1. Tavoitteellinen johtaminen sekä 2. Palveleva johtajuus. Näiden teemojen sisältöjä syvennetään edelleen henkilöstöohjelman toimenpiteissä. Henkilöstöohjelma valmistunee vuoden 2024 loppuun mennessä.

### **TOIMIALUEILTA SAADUT LAUSUNNOT KOSKIEN MUUTOSJOHTAMISEN TILANNETTA**

vs. HR-johtaja toimitti muutosjohtaja Anneli Lehtimäen pyynnöstä toimialueille lausuntopyynnön valtuustoaloitteeseen 31.5.2024.

Toimialueet korostivat johtamisessa avoimuutta, toimivaa tiedonkulkua, oikeudenmukaisuutta sekä palvelevaa johtamisotetta (servant leadership). Hallinto- ja toimintasääntöjen nähtiin luovan organisaatiolle rakenteen, jossa Sata-alueen arvojen mukainen johtaminen asettuu ja vie tavoitteita kohti. Organisaatioon luotujen lukuisten ohjeiden ja toimintatapojen nähdään suuntaavan kohti yhtenäistä toimintakulttuuria ja ne osaltaan tukevat muutoksen johtamista.

### **Yleiset periaatteet**

- perustuvat arvoihin. Työtä tehdään inhimillisesti, ammatillisesti, luotettavasti ja yhteistyössä. Tavoitteena on työyhteisö, jossa jokainen työntekijä kokee olevansa arvostettu ja kuultu.
- perustuvat strategiaan
- johtamisen tulee tukea työhyvinvointia
- oikeudenmukaisuus ja tasapuolisuus
- osallistava ja vuorovaikutteinen johtaminen
- osaamisen kehittäminen keskeistä toiminnan parantamisen ja kehittämisen näkökulmasta
- hyvinvointialueen yhteisten linjausten ja ohjeiden tulee tukea muutosjohtamista ja työhyvinvointia.
- päätöksentekoprosessiin liittyy vahvasti asiantuntijanäkemyksen huomioiminen ja mahdollisimman objektiivinen asioiden käsittely. Lisäksi tehdyt päätökset ja linjaukset perustellaan.

### Johtoryhmän työskentely

- ylläpidetään ilmapiiriä, jossa jokaisen panosta ja näkemystä arvostetaan
- on vapaus sanoa mielipiteensä ja olla myös eri mieltä muiden mielipiteiden kanssa
- pyritään varaamaan aikaa tarvittaville keskusteluille
- johtaja vastaa hänelle tuleviin kysymyksiin nopeasti ja mahdollisimman perusteellisesti

### Osallistamisen periaatteet

- johtoryhmässä mukana henkilöstön edustaja, samoin vastuualueen johtoryhmässä henkilöstön edustaja on, mikäli vastuualueella on johtoryhmä.
- esim. aamukahvipalaverit, työpaikkakokoukset ja muut ajankohtaispalaverit käytössä, toimialueen info- ja kyselytunnit, sähköiset kyselyt, uutiskirjeet.
- tieto on avoimesti kaikkien käytössä, työtä helpottavia vinkkejä jaetaan, myös kuulumiset koulutuksista ja eri työryhmistä
- johtaja tiedottaa myös tärkeistä valmistelussa olevista ja tulevista asioista
- johtoryhmän kokoukset ovat vapaamuotoisia, niissä annetaan tilaa keskustelulle ja myös ”puhaltamiselle”,
- jokainen saa laittaa asioita johtoryhmän listalle, pelisäännöt on yhteisesti sovittu johtoryhmätyöskentelyn alkaessa
- johtoryhmä kokoontuu myös läsnäolopalaveriin, mikä lisää turvallisuuden tunnetta ja yhteistyötä.
- asioiden valmistelulle pyritään mahdollisuuksien mukaan antamaan riittävä aika, jotta ihmiset ehtivät keskustella asioista myös omissa tiimeissään ja siten tarjota henkilöstölle laajasti mahdollisuuden osallistua ja vaikuttaa
- toiminta on selkeää ja tavoitteellista, jotta kaikilla on yhteinen ymmärrys, mitä ollaan tekemässä,
- henkilöstön ammattitaitoon luotetaan, osallistamisen seurauksena saadut tuotokset hyödynnetään.

Toimialueiden vastausten perusteella ei nähdä tarvetta ulkopuoliselle selvitykselle muutosjohtamisen tilanteen selvittämiseksi. Muutosjohtamisen osalta on vireillä ja toteutuksessa edellä mainittuja toimenpiteitä, joiden juurruttaminen organisaatioon ja sen johtamiseen vaatii vielä aikaa, pikavoittoja ei ole tarjolla. Työtä jatketaan johdonmukaisesti eteenpäin useiden vuosien ajan. Henkilöstöohjelman syklin

esitetään ulottuvan peräti vuoteen 2030 saakka, mikä painottaa, että johtamisen kehittäminen samaan aikaan organisaation kustannusvaikuttavan toiminnan kehittäminen vie oman aikansa, sitä ei voi hoputtaa.

## **TYÖHYVINVOINTITUTKIMUS 2023**

Syksyllä 2023 on tehty työterveyslaitoksen Mitä kuuluu (focus) työhyvinvointikysely. Työhyvinvointikyselyssä kartoitettiin organisaation palveluksessa olevien työntekijöiden työhyvinvointia ja siinä ilmeneviä kehittämiskohteita. Teemoina olivat työstä saatu palaute, työhön panostus, lähiesihenkilötyö, psykologinen turvallisuus, muutkokemukset sekä työkyky. Kyselyyn vastasi 5 426 työntekijää vastausprosentin ollessa 52.

Vanhempi asiantuntija Mervi Halonen Työterveyslaitokselta analysoi tuloksia ja katsoi, että Satakunnan hyvinvointialueen tuloksissa ilahduttaa erityisesti oikeudenmukaiseksi koettu esihenkilötyö kaikissa ikäryhmissä. Tämä on tärkeää siksi, että nuoret, vasta alalle tulleet kiinnittyvät työpaikkaan ja saavat tukea omalta esihenkilöltään. Pitkään alalla olleilleen kokemus oman esihenkilön oikeudenmukaisesta toiminnasta puolestaan vahvistaa työpaikan pitovoimaa ja tukee työuralla jatkamista.

Kaksi kolmasosaa vastaajista koki työyhteisöjen yhteistyön toimivaksi ja lähes 70 % vastaajista koki, että tietoa jaetaan. Toimialueista lasten, nuorten ja perheiden palvelut erottuivat positiivisesti työyhteisön toimivuuden sekä lähijohtamisen osalta.

Tutkimuksessa todettiin, että Satakunnan hyvinvointialueen esihenkilöiden työkuormitus ja palautumisen puute oli hieman suurempaa kuin muilla hyvinvointialueilla. Lisäksi tulokset kertovat sote-uudistuksen aiheuttaneen kuormittuneisuutta ja stressiä, mutta kokemukset vaihtelevat paljon ammattiryhmien, ikäluokan ja toimialueiden välillä. Käynnissä oleva iso organisaatiouudistus on vielä kesken ja uudistuksen juurruttaminen edellyttää yhteistä kehittämistä työntekijöiden kanssa toteaa Mervi Halonen Työterveyslaitokselta tulosten johdosta. Vaikka kuormitustekijöitä tunnistetaan, niin Satakunnan hyvinvointialueella on paljon voimavaroja työntekijöissä. Myönteistä on, että lähijohtaminen koetaan oikeudenmukaiseksi ja yhteistyö lisää työhyvinvointia.

Vuoden 2024 työhyvinvointitutkimus on työterveyslaitokset Mitä kuuluu kysely, joka on laajempi kuin vuoden 2023 tutkimus. Tutkimus tehdään loka-marraskuun aikana ja tulokset ovat käytettävissä viimeistään joulukuussa. Tutkimus antaa arvosta tietoa henkilöstön hyvinvoinnista sekä kehittämiskohteista organisaatioissa. Toisena työhyvinvoinnin mittarina on otettu käyttöön Kevan Pulssikysely. Sen ansiosta työyhteisöt pääsevät vähintään neljä kertaa vuodessa keskustelemaan oman yhteisönsä johtamisesta sekä työyhteisön toiminnasta. Pulssikyselyn tuloksia hyödynnetään myös HA-tason työhyvinvointityössä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- 
- merkitä tiedoksi ja ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tehdyt toimenpiteet tiedoksi vastauksena valtuustoaloitteeseen ja toteaa, että aloite on loppuun käsitelty.

**Kokouskäsitely**

Tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen puheenjohtaja esitti pidettäväksi kokoustaun klo 11.28-12.00.

**Päätös**

päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti ja

lisäksi aluehallitus päätti toteuttaa strategian ja muutosohjelman toimeenpanon arvioinnin organisaation ja johtamisen kehittämiseksi sekä

nimesi asian ohjausryhmän:

Harri Lehtonen, pj

Niina Immonen

Juha Korkeaaja

Kari Hannus

---

**Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 90**

Valmistelija / lisätiedot:

Kaisa Harjunpää, Katri Mannermaa

kaisa.harjunpaa@sata.fi, katri.mannermaa@sata.fi

**Liitteet**

1 Vetoomus/aloite aluehallitukselle koskien muutosjohtamisen tilaa, Mari Kaunistola, 9.9.2024

2 Satakunnan hyvinvointialueen muutosjohtamisen tilan selvittäminen ulkopuolisella taholla, Mari Kaunistola, valtuustoaloite 15.4.2024

3 Inhimillisesti kestävä työ -hankkeen koulutuksen teemat vuosina 2024–2025

Asian esittelyteksti on aluehallituksen kokouksessa 29.10.2024 § 348.

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- merkitä tehdyt toimenpiteet tiedoksi vastauksena valtuustoaloitteeseen ja toteaa, että aloite on loppuun käsitelty.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluehallitus, § 409, 03.12.2024**  
**Aluevaltuusto, § 91, 09.12.2024**

**§ 91****Satakunnan hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelman päivittäminen toimenpideoitteen johdosta**

SATAHADno-2024-377

**Aluehallitus, 03.12.2024, § 409**

## Liitteet

- 1 Toimenpideoite, Keskusta
- 2 Palveluverkkosuunnitelmaan tehdyt päivitykset
- 3 Palveluverkkosuunnitelma 2030 päivitys

Projektijohtaja Kalevi Mäkipää:

Aluevaltuusto on kokouksessaan 9.9.2024 hyväksynyt Keskustan toimenpideoitteen palveluverkkosuunnitelman täsmentämisestä ja päivittämisestä siten, että se käsitellään aluevaltuuston joulukuun kokouksessa.

Päivityksen kohteena oleva Palveluverkkosuunnitelma 2030-suunnitelma on hyväksytty aluevaltuustossa 11.12.2023 (§148). Palveluverkkosuunnitelmassa esitetään suunnitelma Satakunnan hyvinvointialueen tulevaisuuden palveluverkoksi. Palveluverkkosuunnitelma 2030 -suunnitelma toimii palveluverkkoon tehtävien muutosten valmistelun ja päätöksenteon toimeenpanoa ohjaavana asiakirjana.

Aluevaltuuston hyväksymällä palveluverkkosuunnitelmalla tavoitellaan 7 miljoonan euron säästöjä vuokratukustannuksiin vuoden 2025 loppuun mennessä. Palveluverkkosuunnitelman toimeenpano on osa aluehallituksen (28.8.2023 / 213 §) hyväksymää muutosohjelmaa. Muutosohjelman ja palveluverkkosuunnitelman tuottamat vuokratukustannushyödyt ovat osa vuoden 2025 lainanottovaltuuden ehtoja, ja vaikuttavat osaltaan Satakunnan hyvinvointialueen lainanhoitokyvyn paranemiseen.

Palveluverkkosuunnitelmaan on tarkennettu sote-keskuksen ja sote-pisteen käsitteet sekä päivitetty ne muutokset, jotka liittyvät palveluverkkosuunnitelman toimeenpanoon sekä tarkennettu investointikustannuksia rahoitustarpeen muutoksia vastaavaksi.

**Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä päivitetyn Palveluverkkosuunnitelma 2030 -suunnitelman
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

**Kokouskäsitely**

Puheenjohtajana toimi tämän pykälän osalta Marja-Leena Alho.

Keskustelun kuluessa aluehallituksen jäsen Juha Korkeaoja ehdotti Keijo Kerolan kannattamana, että asia palautetaan valmisteluun.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu palautusehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA asian käsittelyn jatkaminen

Ei Juha Korkeaojan ehdotus

JAA 10 ääntä (Sinikka Alenius, Marjo Jaspa, Kari Hannus, Marja-Leena Alho, Jami Toivonen, Rauno Vesivalo, Voitto Raita-aho, Mirja Ylijoki, Pekka Wallenius, Petri Salminen)

Ei 3 ääntä (Juha Korkeaoja, Helena Ollila, Keijo Kerola)

Asian käsittelyä jatkettiin.

Asian esittelijä, hyvinvointialuejohtaja Kirsi Varhila lisäsi päätösehdotukseensa seuraavan ponnen:

"Palveluverkkosuunnitelmaa tarkastellaan ja päivitetään vuosittain talousarviomenettelyn yhteydessä".

Puheenjohtaja totesi näin muutetun päätösehdotuksen olevan asian käsittelyn pohjana.

Keskustelun kuluessa aluehallituksen jäsen Juha Korkeaoja teki Keijo Kerolan kannattamana muutosehdotuksen, jonka mukaan:

### **Sote-piste**

Sote-piste on kiinteä tila, joka on avoinna 1–5 päivää viikossa (ma-pe). Sote-pisteet tarjoavat lähipalveluna toimialueensa väestöpohjan edellyttämiä sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja. Näitä palveluja ovat perusterveydenhuollon lääkäripalvelut, terveydenhoitaja/sairaanhoitajapalvelut, lasten neuvolapalvelut, näytteenotto sekä jalkautuvat sosiaalihuollon palvelut. Sote pisteessä on etäkonsultaatio mahdollisuus erikoislääkäri- ja muun konsultoinnin mahdollistamiseksi. Lääkärin vastaanotto voidaan toteuttaa omalääkärimallin mukaisena, tai lääkäri-hoitaja tiimimallin mukaisena. Sote-piste toimii osana alueen sote-keskuksen verkostomaista toimintamallia.

### **Vaikutusten arviointi**

Vaikutusten arviointi tulee tehdä kohdennetusti jokaisen päätöksenteon yhteydessä, jossa toimintaa siirretään kiinteästä toimipisteestä toiseen tai toiminta lopetetaan tai muutetaan muulla tavalla toteutettavaksi (monikanavaisuus). Tällöin vaikutusten arvioinnista tehdään muistio päätöksen liitteeksi. Muistiossa tuodaan esille nykyiset asiakasmäärät ja onko palvelutarjonta vastannut kysyntää, palvelutarpeen arvioitu kehitys, toimenpiteen vaikutukset asiakkaisiin, sekä asiakkaiden omaisiin, selvitetään henkilöstön halukkuus siirtyä uuteen toimipaikkaan, jos sellaista tarjotaan



henkilöstöön. Lisäksi selvitetään palvelun lopettamisesta aiheutuvat taloudelliset vaikutukset mm. suljettavaksi esitettyjen toimitilojen vuokra kiinteistön omistajan ( kunta) kanssa käytyjen neuvottelujen pohjalta. Palveluverkkosuunnitelmassa esitetty vuokrataso vv. 2023-24 ei ole oikea suunnittelu peruste pidempiaikaista käyttöä ajatellen. Toimitila voidaan myös vuokrata vapailta markkinoilta, jos se palvelun järjestämisen kannalta ja taloudelliset seikat huomioon ottaen on perusteltua. Osana taloudellisten vaikutusten arviointia selvitetään toimitilakustannukset uudessa toimitilassa ja asiakkaiden lisäkustannukset ja Kela-kustannukset palvelun siirtyessä kauemmaksi.

## 7.2

Suun terveydenhuollossa ollaan ottamassa käyttöön liikkuva hoitoyksikkö, jonka toimintaa pilotoidaan Pohjois-Satakunnan alueella. Saatujen kokemusten perusteella arvioidaan kiinteiden toimipisteiden tarve jatkossa. Palveluja jatketaan nykyisissä toimipisteissä toistaiseksi. Toimintoja ei lopeteta, ennen kuin on varmistettu korvaava palvelu.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA esittelijän ehdotus

Ei Juha Korkeaajan ehdotus

JAA 9 ääntä (Marjo Jaspa, Marja-Leena Alho, Rauno Vesivalo, Kari Hannus, Mirja Ylijoki, Sinikka Alenius, Pekka Wallenius, Petri Salminen, Voitto Raita-aho)

Ei 4 ääntä (Helena Ollila, Juha Korkeaaja, Keijo Kerola, Jami Toivonen)

Aluehallituksen päätökseksi tuli esittelijän ehdotus.

Tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen puheenjohtaja esitti pidettäväksi kokoustaunon klo 12.02-12.38

## Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

## Eriävä mielipide

Juha Korkeaaja, Keijo Kerola ja Helena Ollila jättivät asiassa eriävän mielipiteen.

## Esteellisyys

Harri Lehtonen, Heidi Sakari, Irmeli Elomaa, Harri Aalto, Eero Rantala, Marika Uimaluoto ja Niina Immonen ilmoittivat olevansa esteellisiä asian käsittelyssä (hallintolain 28 § 1 mom. 5.kohta) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

- 2 Palveluverkkosuunnitelma 2030 päivitys
- 3 Palveluverkkosuunnitelmaan tehdyt päivitykset
- 4 Palveluverkkosuunnitelma 2030 final

Asian esittelyteksti aluehallituksen kokouksessa 3.12.2024 § 409.

### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- hyväksyä päivitetyn Palveluverkkosuunnitelman 2030 - suunnitelman.

### **Kokouskäsitely**

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Eeva Kalli ehdotti Marja Vaitomaan, Helena Ollilan, Arimo Koiviston, Jari Lepistön ja Heli Sulkavan kannattamana, että:

#### **1. Muutosesitys**

Muutetaan sote-pistettä määrittelevä kappale (s. 5) seuraavaan muotoon:

Sote-piste on kiinteä tila, joka on avoinna 1-5 päivää viikossa (ma-pe). Sote-pisteet tarjoavat lähipalveluna toimialueensa väestöpohjan edellyttämiä sosiaali- ja terveydenhuollon lähipalveluja. Näitä palveluja ovat perusterveydenhuollon lääkäripalvelut, terveydenhoitaja / sairaanhoitajapalvelut, lasten neuvolapalvelut, näytteenotto sekä jalkautuvat sosiaalihuollon palvelut. Sote-pisteessä on etäkonsultaatiomahdollisuus erikoislääkäri- ja muun konsultoinnin mahdollistamiseksi.

=> Päivitetään suunnitelmassa kohdassa 5.3. oleva taulukko (s. 17-31) "Toiminta tulevaisuudessa" -sarakkeen osalta vastaavasti eli siten, että ne toimipisteet, jotka eivät ole sote-keskuksia, ovat jatkossa sote-keskusverkostoon kuuluvia sote-pisteitä, joissa tarjotaan sote-pisteen määritelmän mukaisia palveluita. Taulukon "tulevaisuus" -sarakkeen päivitystarve koskee myös pohjaesityksessä olevia tyhjiä laatikoita.

#### **2. Muutosesitys**

Lisätään kohtaan Sote-piste toinen kappale, joka kuuluu seuraavasti:

Käynnistetään vuoden 2025 aikana omalääkärijärjestelmä niissä sote-pisteissä, joissa on vuoden 2024 aikana tarjottu lääkäripalveluita.

=> Päivitetään taulukko s. 17-31 vastaavasti.

#### **3. Muutosesitys**

Lisätään kohtaan 7.2. (Suun terveydenhuolto seuraava teksti)

Suun terveydenhuollossa ollaan ottamassa käyttöön liikkuva hoitoyksikkö, jonka toimintaa pilotoidaan Pohjois-Satakunnan alueella. Saatujen kokemusten perusteella arvioidaan kiinteiden toimipisteiden tarve jatkossa. Palveluita jatketaan nykyisissä toimipisteissä toistaiseksi. Toimintoja ei lopeteta, ennen kuin on varmistettu korvaava palvelu.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan nimenhuutoäänestys:

---

JAA aluehallituksen ehdotus

Ei Kallin ehdotus

Suoritettiin nimenhuutoäänestys, jonka tuloksena:

JAA 40 ääntä (Heinonen Jukka, Ahvenjärvi Sauli, Alenius Sinikka, Aromaa Jaakko, Hakala Jari, Hannus Kari, Holmlund Anne, Hölttä Atte, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila Leena, Joutsenlahti Juha, Walli Helvi, Kaunistola Mari, Kivenmaa Harri, Kyhä Henna poistui, Kähkönen Kari, Lahto Christa, Laulainen Arja, Aalto Harri, Lehtonen Harri, Levonen Jyrki, Marttinen Matias, Pullinen Laura, Ranta Raisa, Rantanen Johanna, Salminen Petri, Seimelä Sari, Sjöman Ilona, Starck Erja, Tommila Milka, Ailasmaa Tapio, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Vainio Maaret, Vesivalo Rauno, Viljanen Jarkko, Viljanen Heidi, Wallenius Pekka, Ylijoki Mirja)

Ei 29 ääntä (Raita-aho Voitto, Siren Tami, Grönman Minna, Haikkonen Aila, Huhtanen Tapio, Raja-aho Jooa, Immonen Niina, Jalonen Vesa, Joutsenlahti Anssi, Juntunen Marketta, Kalli Eeva, Kantola Juha, Kerola Keijo, Koivisto Arimo, Korkeaaja Juha, Korpela Simo, Lepistö Jari, Lukka Heli, Nikula Heimo, Ojala-Seppä Soile, Ollila Helena, Ranne Kaarina, Sakari Heidi, Sarin Jyri, Sulkava Heli, Toivonen Jami, Vaitomaa Marja, Valtanen Niina, Viinamäki Niko)

Aluevaltuuston päätöseksi tuli aluehallituksen ehdotus.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin sekä hyväksyttiin yksimielisesti toimenpideoitteena aluevaltuutettu Johanna Rantasen tekemä Leena Jokinen-Anttilan kannattama ehdotus, että kuvantaminen säilytetään Maantiekadulla ja Satasairaalassa toistaiseksi.

---

**Aluehallitus, § 400, 26.11.2024**  
**Aluevaltuusto, § 92, 09.12.2024**

**§ 92**

**Aluehallituksen lausunto tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen huomioihin  
Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2023 tilinpäätöksestä**

SATAHADno-2024-179

**Aluehallitus, 26.11.2024, § 400**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Marika Lanne  
marika.lanne@sata.fi

Liitteet

- 1 Vastaukset tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen
- 2 Satakunnan hyvinvointialue arviointikertomus 2023

Hyvinvointialuelain 125 §:n mukaan aluehallituksen tulee antaa aluevaltuustolle lausunto toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan arviointikertomus antaa aihetta. Tarkastuslautakunnan tehtävänä mm. on arvioida ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet toteutuneet hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Aluevaltuusto on käsitellyt tarkastuslautakunnan arviointikertomusta Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2023 tilinpäätöksestä kokouksessaan 10.6.2024 / 49 §. Tarkastuslautakunnan arviointikertomus on laaja-alainen kattaen monipuolisesti hyvinvointialueen eri toiminnot. Tarkastuslautakunta on laatinut arvionsa eri tietolähteisiin perustuen ja antanut asiakokonaisuuksiin liittyviä suosituksiaan.

Lausunnossa on vastattu tarkastuslautakunnan esittämiin suosituksiin. Lausunnon laatimiseen ovat osallistuneet viranhaltijat, joiden toimi- /vastuualueeseen lautakunnan suositus on kohdistunut.

Luonnos aluehallituksen lausunnosta aluevaltuustolle on esitetty pykälän liitteenä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- antaa aluevaltuustolle vastineenaan tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2023 tilinpäätöksestä oheisen liitteen mukaisen lausunnon.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 92**

---

Valmistelija / lisätiedot:  
Marika Lanne  
marika.lanne@sata.fi

#### Liitteet

1 Vastaukset tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen

Asian esittelyteksti aluehallituksen kokouksessa 26.11.2024 § 400.

#### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- merkitä tietoonsa saatetuksi aluehallituksen vastineenaan antaman tarkastuslautakunnan arviointikertomukseen Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2023 tilinpäätöksestä oheisen liitteen mukaisen lausunnon.

#### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Aluehallitus, § 346, 29.10.2024**  
**Aluevaltuusto, § 93, 09.12.2024**

**§ 93**

**Satakunnan hyvinvointialueen talouskatsaus 1-9kk/2024 ja näkymät loppuvuodelle 2024**

SATAHADno-2024-3514

**Aluehallitus, 29.10.2024, § 346**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, Hannu-Pekka Neuvonen

jyrki.vatanen@sata.fi, hannu-pekka.neuvonen@sata.fi

Liitteet

1 Talouden toteuma 1-9 kk 2024

2 Hyvinvointialueyhteenveto 1-9 kk 2024

Satakunnan hyvinvointialueen talouden raportti tammi-syyskuussa v. 2024 (talouden ohjeellinen toteuma - % tammi-syyskuussa on 75 %):

### **Talouden olennaisimmat poikkeamat talousarvioon**

Tammi-syyskuussa toimintatuotot ovat toteutuneet 73,2 % mukaisesti. Myynti- ja maksutuotot ovat selvästi yli tasaisen toteuman. Tuet ja avustukset etenkin erillirahoitettavien hankkeiden osalta toteutuvat suurelta osin loppuvuodesta (toteuma 39,1 %).

Tammi-syyskuun toteumassa toimintakulut ovat toteutuneet 73,7 % mukaisesti. Henkilöstökulujen toteuma on alle ohjeellisen toteuman. Ennusteen mukaan henkilöstökulut ovat jäämässä lievästi alle talousarvion.

Palveluiden ostot ovat yli tasaisen toteuman (toteuma 78,2 %). Tämän hetken arvion mukaan talousarvio tulee ylittymään palveluiden ostoissa. Aineet, tarvikkeet ja tavarat ovat toteutuneet yli talousarvion tasaisen toteuman (toteuma 77,3 %). Tiliryhmässä hoitotarvikeostot ovat toteutuneet yli talousarvion tasaisen toteuman. Arvion mukaan talousarvio tulee ylittymään aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmässä. Avustukset on toteutunut alle talousarvion, avustuksista maksetut henkilösivukulut kirjautuvat henkilöstökuluihin kirjanpidossa, joka osaltaan selittää tämän tiliryhmän alitusta. Muut toimintakulut ovat toteutuneet lievästi alle talousarvion.

Valtion rahoitus on jaksotettu tasaisen toteuman mukaiseksi ja perustuu Valtiovarainministeriön 10.10.2023 julkaisemaan rahoituslaskelmaan (Satakunnan hyvinvointialueen rahoitus vuonna 2024 yhteensä 996 331 528 euroa). Vuoden 2024 rahoitus päivitetään talousarviomuutoksen yhteydessä kun lopullinen rahoitus vuodelle 2024 on vahvistettu. Viimeisimmän tiedon mukaan (27.6.2024) Satakunnan hyvinvointialueen valtion rahoitus vuodelle 2024 on yhteensä 996 243 905 euroa.

Rahoitustuotot ovat toteutuneet alkuvuonna reilusti yli talousarvion. Tämä johtuu pankin maksamasta talletuskorosta, joka perustuu hyvinvointialueen pankkitilillä olevan rahan määrään. Tammi-syyskuun osalta talletuskorkojen tuotto on ollut noin 3,1 Me. Korkokulut ovat toteutuneet arvioitua suurempina. Poistot ovat toteutuneet lievästi yli talousarvion rakennuspoistojen osalta.

---

Edellä mainitut poikkeamat huomioiden Satakunnan hyvinvointialueen tammi-syyskuun tuloslaskelma osoittaa noin 28,9 Me alijäämää. Päivitetty ennuste vuoden 2024 tilikauden tuloksesta osoittaa -79,0 Me alijäämää.

Operatiivisella tasolla raportoidaan talouden toteumaa kuukausittain hyvinvointialueen johtoryhmässä sekä toimialueiden johtoryhmissä sekä organisaation alemmilla tasoilla. Osavuosikatsaus käsitellään neljännesvuosittain aluehallituksessa ja -valtuustossa. Osavuosikatsaus on liitteenä.

Talouden toteutumien vertaaminen vuosien 2023 ja 2024 tammi-syyskuun välillä ei ole vertailukelpoista tietoa. Vuoden 2023 tammi-syyskuun kirjanpito ei ollut ajan tasalla hyvinvointialueen vasta aloitettua toimintansa.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi sekä
- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tiedoksi talouskatsauksen 1 - 9 kk/2024 sekä näkymät loppuvuodelle 2024.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## **Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 93**

Valmistelija / lisätiedot:

Jyrki Vatanen

jyrki.vatanen@sata.fi

Liitteet

1 Talouden toteuma 1-9 kk 2024

2 Hyvinvointialueyhteenveto 1-9 kk 2024

Asian esittelyteksti aluehallituksen kokouksessa 29.10.2024 § 346.

### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- merkitä tiedoksi talouskatsauksen 1-9kk/2024 sekä näkymät loppuvuodelle 2024.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Aluehallitus, § 384, 26.11.2024**  
**Aluevaltuusto, § 94, 09.12.2024**

**§ 94**

**Satakunnan hyvinvointialueen talouskatsaus 1-10 kk/2024 ja näkymät loppuvuodelle 2024**

SATAHADno-2024-3514

**Aluehallitus, 26.11.2024, § 384**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, Hannu-Pekka Neuvonen

jyrki.vatanen@sata.fi, hannu-pekka.neuvonen@sata.fi

Liitteet

1 Talouden toteuma 1-10 kk 2024

Satakunnan hyvinvointialueen talouden raportti tammi-lokakuussa v. 2024 (talouden ohjeellinen toteuma - % tammi- lokakuussa on 83,3 %):

#### **Talouden olennaisimmat poikkeamat talousarvioon**

Tammi-lokakuussa toimintatuotot ovat toteutuneet 83,1 % mukaisesti. Myynti -ja maksutuotot ovat selvästi yli tasaisen toteuman. Tuet ja avustukset etenkin erillisrahoitettavien hankkeiden osalta toteutuvat suurelta osin loppuvuodesta (toteuma 53,7 %).

Tammi-lokakuun toteumassa toimintakulut ovat toteutuneet 82,0 % mukaisesti. Henkilöstökulujen toteuma on alle ohjeellisen toteuman. Ennusteen mukaan henkilöstökulut ovat jäämässä alle talousarvion.

Palveluiden ostot ovat yli tasaisen toteuman (toteuma 86,8 %). Tämän hetken arvion mukaan talousarvio tulee ylittymään palveluiden ostoissa. Aineet, tarvikkeet ja tavarat ovat toteutuneet yli talousarvion tasaisen toteuman (toteuma 87,8 %). Tiliryhmässä hoitotarvikeostot ovat toteutuneet yli talousarvion tasaisen toteuman. Arvion mukaan talousarvio tulee ylittymään aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmässä. Avustukset on toteutunut alle talousarvion (toteuma 75,5 %), avustuksista maksetut henkilösivukulut kirjautuvat henkilöstökuluihin kirjanpidossa, joka osaltaan selittää tämän tiliryhmän alitusta. Muut toimintakulut ovat toteutuneet lievästi alle talousarvion (toteuma 81,5 %).

Valtion rahoitus on jaksotettu tasaisen toteuman mukaiseksi ja perustuu Valtiovarainministeriön 10.10.2023 julkaisemaan rahoituslaskelmaan (Satakunnan hyvinvointialueen rahoitus vuonna 2024 yhteensä 996 331 528 euroa). Vuoden 2024 rahoitus päivitetään talousarviomuutoksen yhteydessä. Viimeisimmän tiedon mukaan (27.6.2024) Satakunnan hyvinvointialueen valtion rahoitus vuodelle 2024 on yhteensä 996 243 905 euroa.

Rahoitustuotot ovat toteutuneet alkuvuonna reilusti yli talousarvion. Tämä johtuu pankin maksamasta talletuskorosta, joka perustuu hyvinvointialueen pankkitilillä olevan rahan määrään. Tammi-lokakuun osalta talletuskorkojen tuotto on ollut noin 3,2 Me. Korkokulut ovat toteutuneet arvioitua suurempina. Poistot ovat toteutuneet lievästi yli talousarvion rakennuspoistojen osalta.



---

Edellä mainitut poikkeamat huomioiden Satakunnan hyvinvointialueen tammi-lokakuun tuloslaskelma osoittaa noin 31,4 Me alijäämää. Päivitetty ennuste vuoden 2024 tilikauden tuloksesta esitetään kokouksessa.

Talouden toteutumien vertaaminen vuosien 2023 ja 2024 tammi-lokakuun välillä ei ole vertailukelpoista tietoa. Vuoden 2023 tammi-lokakuun kirjanpito ei ollut ajan tasalla hyvinvointialueen vasta aloitettua toimintansa.

**Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi sekä
- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tiedoksi talouskatsauksen 1 - 10kk/2024.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 94**

Valmistelija / lisätiedot:  
Jyrki Vatanen  
jyrki.vatanen@sata.fi

## Liitteet

1 Talouden toteuma 1-10 kk 2024

Asian esittelyteksti aluehallituksen kokouksessa 26.11.2024 § 384.

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- merkitä tiedoksi talouskatsauksen 1-10kk/2024 sekä näkymät loppuvuodelle 2024.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluehallitus, § 385, 26.11.2024**  
**Aluevaltuusto, § 95, 09.12.2024**

**§ 95**

**Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2024 talousarvion muuttaminen**

SATAHADno-2024-9723

**Aluehallitus, 26.11.2024, § 385**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, Hannu-Pekka Neuvonen

jyrki.vatanen@sata.fi, hannu-pekka.neuvonen@sata.fi

Liitteet

1 TA24 Tuloslaskelma.pdf

2 TA24 Muutokset sitovuustasoittain.pdf

Aluevaltuusto on päättänyt Satakunnan hyvinvointialueen talousarviosta vuodelle 2024 kokouksessaan 11.12.2023 § 146.

Vuoden 2024 talousarvionmuutoksessa esitetään tehtävän muutokset toimialueiden sitovuustason määrärahoihin seuraavan selostuksen mukaisesti:

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut:

Toimintatuotot arvioidaan toteutuvan noin 0,7 miljoonaa euroa alkuperäistä talousarviota suurempana. Lastensuojelun maksutuotot on alibudjetoitu, koska vuoden 2024 talousarviota laadittaessa ei ollut tarkkaa näkymää vuositason tuotoista.

Toimintakulujen osalta talousarvioylitys on noin 7,2 miljoonaa euroa. Erityisesti palvelutarpeen lisääntyminen lastensuojelussa, yleinen hintatason nousu, psykologi- ja lääkäripalvelun osto sekä erityis- ja vaativan tason laitoshoidon tarpeen lisääntyminen ovat realisoituneet arvioitua suurempina kustannuksina.

Aikuisten palvelut:

Toimintatuotot arvioidaan toteutuvan noin 2,3 miljoonaa euroa alkuperäistä talousarviota suurempina. Vuoden 2023 myyntituottoja on kirjautunut alkuvuoteen 2024, joka osaltaan aiheuttaa suurempaa toteumaa tiliryhmässä.

Toimintakulujen osalta talousarvioylitys arvioidaan olevan noin 16,2 miljoonaa euroa. Hintojen korotukset vammaisten asumispalveluissa ja mielenterveys- ja päihdepalvelujen asumispalveluissa aiheuttavat arviolta noin 6,2 miljoonaa euroa suuremmat kustannukset kuin alkuperäisessä talousarviossa. Päiväaikaisen toiminnan osalta hinnan korotuksista aiheutuva talousarvioylitys on arviolta 2,5 miljoonaa euroa. Liikkumisen tuen palvelujen oston osalta arvioitu ylitysennuste on noin 1,7 miljoonaa euroa. Lääkärivajeen paikkaaminen ostopalveluilla on aiheuttamassa noin 5,8 miljoonaa euroa suuremmat kustannukset kuin vuoden 2024 talousarviossa on varauduttu.

Ikääntyneiden palvelut:

Toimintatuotot arvioidaan toteutuvan noin 5,3 miljoonaa euroa alkuperäistä arviota suurempana. Sekä kotona asumista tukevilla palveluilla että asumispalveluilla

maksutuotot on alibudjetoitu johtuen talousarvion laadintavaiheeseen puutteellisista vuositason tuotto-odotuksista.

Toimintakulujen osalta talousarvioylitys arvioidaan olevan noin 6,9 miljoonaa euroa. Henkilöstökuluissa erilliskorvaukset ovat toteutumassa arvioitua suurempina noin 1,8 miljoonaa euroa. Palvelujen ostoissa lääkärivajeen paikkaaminen ostopalvelulääkäreillä on aiheuttamassa arviolta noin 0,9 miljoonan euron ylityksen alkuperäiseen talousarvioon. Kotihoidon ostopalvelun ylityksen arvioidaan puolestaan olevan noin 3,0 miljoonaa euroa johtuen pääasiassa kotihoidon piiriin siirtyneiden vammaisten alaikäisten vaativan hoitoisuuden asiakkaista. Kotihoidon liikkuvuuden lisääntyminen on aiheuttamassa henkilöstön matkustuspalveluihin noin 0,6 miljoonan euron ylityksen. Toisaalta ikääntyneiden asumispalveluissa arvioidaan ostopalvelumäärärahan alittuvan noin 1,4 miljoonaa euroa. Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa toimialueen osuus hoitotarvikejakelun kustannuksesta on alibudjetoitu ja ylitysennuste tämän osalta on noin 1,8 miljoonaa euroa. Alkuperäisen talousarvion laadinnan yhteydessä ei ole ollut tarkkaa tietoa hoitotarvikejakelun kustannusten kohdistumisesta. Omaishoidon tuen osalta ylityksen arvioidaan olevan alkuperäiseen arvioon noin 0,2 miljoonaa euroa, johtuen pääasiassa arvioitua suuremmasta indeksikorotuksesta vuodelle 2024.

#### Erityis -ja sairaalapalvelut:

Toimintatuotot arvioidaan toteutuvan noin 3,6 miljoonaa euroa alkuperäistä talousarviota suurempana. Arvioitua suuremmat tulot tulevat pääasiassa muiden hyvinvointialueiden laskutuksesta, mutta osaltaan myös arvioitua suuremmista asiakasmaksutuloista.

Toimintakulujen osalta talousarvioylitys arvioidaan olevan noin 4,9 miljoonaa euroa. Erityisesti palvelujen ostot ovat toteutumassa alkuperäistä talousarviota suurempina lääkäripalveluiden oston sekä muilta hyvinvointialueilta ostettujen palvelujen osalta.

#### Pelastuslaitos:

Pelastuslaitos toimialue on niukasti alittamassa alkuperäisen talousarvion eikä näin ollen ole tarvetta esittää talousarviomuutosta.

#### Konsernipalvelut:

Toimintatuotot arvioidaan toteutuvan noin 4,0 miljoonaa euroa alkuperäistä talousarviota suurempana. Tämä koostuu pääasiassa konsernipalveluiden sisäisestä tarvikemyynnistä eri toimialueille.

Toimintakulujen osalta talousarvioylitys arvioidaan olevan noin 4,9 miljoonaa euroa. Se koostuu palvelujen ostojen ylityksestä, jossa erityisesti työterveyshuollon ostopalvelu ja ICT palvelujen ostot ovat toteutumassa arvioitua suurempina. Lisäksi aineet, tarvikkeet ja tavarat tiliryhmässä hoitotarvikeostot ovat toteutumassa arvioitua suurempana.

Rahoitustuotot ja -kulut ovat toteutumassa nettona arvioitua noin 1,2 miljoonaa euroa positiivisempina. Tämä johtuu pääasiassa pankin maksamasta talletuskorosta.

Poistot ovat toteutumassa arvioitua noin 1,1 miljoonaa euroa arvioitua suurempina rakennuspoistojen osalta.

### Hyvinvointialueen hallinto:

Hyvinvointialueen hallinto (mukaan lukien strategia ja järjestäminen vastuualue) on alittamassa alkuperäisen talousarvion noin 1,6 miljoonalla eurolla. Talousarviota esitetään muutettavaksi niin, että toimintatuotoista vähennetään 3,0 miljoonaa euroa hankeavustuksista ja 4,6 miljoonaa euroa palvelujen ostoista, jolloin nettovaikutus vuoden 2024 tilikauden tulokseen on 1,6 miljoonaa euroa positiivinen.

Lisäksi valtion rahoitusta esitetään muutettavaksi niin, että se vastaa valtiovarainministeriön viimeisintä vuotta 2024 koskevaa rahoituslaskelmaa. Sen mukaisesti Satakunnan hyvinvointialueen valtion rahoitus vuodelle 2024 on yhteensä 996,2 miljoonaa euroa (alkuperäinen talousarvio vuodelle 2024 oli yhteensä 996,3 miljoonaa euroa).

### Yhteenveto ja muutosehdotus:

Alkuperäisen talousarvion tilikauden tulos oli -56,8 miljoonaa euroa alijäämäinen. Edellä kuvatut käyttötalouden muutokset heikentävät tilikauden tulosta 22,6 miljoonaa euroa ja Satakunnan hyvinvointialueen muutettu talousarvio vuodelle 2024 on -79,4 miljoonaa euroa alijäämäinen. Talousarviomuutokset kohdistuvat tiliryhmiin seuraavan jaottelun mukaisesti:

Toimintatuotot yhteensä 13,0 miljoonaa euroa

Toimintakulut yhteensä -35,6 miljoonaa euroa

Valtion rahoitus -0,1 miljoonaa euroa

Rahoitustuotot -ja kulut +1,2 miljoonaa euroa

Poistot ja arvonalentumiset -1,1 miljoonaa euroa

Kooste muutoksista sitovuustasoittain sekä muutettu talousarvio 2024 ovat liitteinä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää muuttaa vuoden 2024 talousarviota niin, että käyttötalouteen tehtävät muutokset heikentävät tilikauden tulosta 22,6 miljoonaa euroa, tilikauden tuloksen ollessa muutoksen jälkeen alijäämäinen -79,4 miljoonaa euroa.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## **Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 95**

Valmistelija / lisätiedot:

Jyrki Vatanen

jyrki.vatanen@sata.fi

Liitteet

- 
- 1 TA24 Tuloslaskelma.pdf
  - 2 TA24 Muutokset sitovuustasoittain.pdf

Asian esittelyteksti aluehallituksen kokouksessa 26.11.2024 § 385.

### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- muuttaa vuoden 2024 talousarviota niin, että käyttötalouteen tehtävät muutokset heikentävät tilikauden tulosta 22,6 miljoonaa euroa, tilikauden tuloksen ollessa muutoksen jälkeen alijäämäinen -79,4 miljoonaa euroa.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluehallitus, § 355, 29.10.2024**  
**Aluevaltuusto, § 96, 09.12.2024**

**§ 96**

**Satakunnan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut 1.1.2025 alkaen**

SATAHADno-2024-8976

**Aluehallitus, 29.10.2024, § 355**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, Hannu-Pekka Neuvonen

jyrki.vatanen@sata.fi, hannu-pekka.neuvonen@sata.fi

Liitteet

1 Asiakasmaksut 1.1.2025 alkaen

Osana julkisen talouden sopeuttamisesta tavoitellaan yhteensä 150 miljoonan euron sopeuttamista asiakasmaksuasetusta muuttamalla. Asiakasmaksuasetuksen muutoksella hyvinvointialueet voivat korottaa perusterveydenhuollon sekä erikoissairaanhoidon asiakasmaksujen enimmäismääriä vuoden 2025 alusta. Enimmäismäärien korotukset antavat hyvinvointialueille mahdollisuuden periä vuodessa arviolta 150 miljoonaa euroa enemmän asiakasmaksuja.

Hyvinvointialueiden rahoituksesta on vähennetty vuodelta 2025 asiakasmaksuasetuksen muutoksen mahdollistama asiakasmaksujen korotus 150 miljoonaa euroa. Satakunnan osalta rahoitusta on leikattu 6,14 miljoonaa euroa. Esitetyillä asiakasmaksujen tarkistuksilla katetaan rahoituksen leikkaus.

Asiakasmaksuasetuksen (912/1992) mukaisia maksuja ehdotetaan korotettavaksi niin, että muutokset tulisivat voimaan vuoden 2025 alusta. Perusterveydenhuollon (terveyskeskuksen lääkärikäynti, suun ja hampaiden tutkimus ja hoito sekä toimenpiteet, tilapäinen kotisairaanhoido, sekä laitoshoitona annettu kuntoutushoito) maksujen enimmäismääriä korotettaisiin pääsääntöisesti 22,5 prosentilla ja erikoissairaanhoidon (sairaalan poliklinikkakäynti, ml. kotona annettu erikoissairaanhoido, päiväkirurgia) maksujen enimmäismääriä pääsääntöisesti 45 prosentilla. Myös terveyskeskuksessa annettavan yksilökohtaisen fysioterapian maksun enimmäismäärää korotettaisiin 45 prosentilla.

Eräiden maksujen enimmäismääriä ehdotetaan korotettavaksi sekä perusterveydenhuollossa että erikoissairaanhoidossa yhdenmukaisesti samansuuruisilla prosenteilla. Näitä ovat sarjassa annettavan hoidon maksu, jonka enimmäismäärää ehdotetaan korotettavaksi sekä perusterveydenhuollossa että erikoissairaanhoidossa 45 prosentilla, sekä lyhytaikaisen laitoshoidon ja päivä- ja yöhoidon maksut, joiden enimmäismääriä ehdotetaan korotettavaksi sekä perusterveydenhuollossa että erikoissairaanhoidossa 22,5 prosentilla.

Muita kuin asiakasmaksuasetuksella (912/1992) ja asiakasmaksulailla (134/1992) euromääräisesti säädettäviä asiakasmaksuja ehdotetaan korotettavaksi kansaneläkeindeksin muutoksen mukaisesti. Kansaneläkeindeksin muutoksen pohjalukuna on 31.12.2022 pistelukua 1733, vertailulukuna on vuoden 2024 kansaneläkeindeksin pisteluku 1911. Kansaneläkeindeksin muutos on 10 %. Suurinta osaa näistä maksuista ei ole korotettu hyvinvointialueen alkamisen jälkeen. Ehdotetun

korotuksen piiriin kuuluisivat tukipalveluista ja asumiseen liittyvistä palveluista perittävät asiakasmaksut sekä omaishoitajan kotiin vietävän lähihoitajapalvelun asiakasmaksut. Lyhytaikaiseen tai tilapäiseen asumispalveluun ja perhehoitoon, vammaispalvelujen ylläpitoon sekä kuljetuspalvelujen omavastuuosuuksiin ei ehdoteta korotuksia. Vammaispalvelujen aterioiden osalta ehdotetaan hintojen yhtenäistämistä.

Edellä mainittujen asiakasmaksuasetuksen mukaisten ja muiden korotusten lisäksi esitetään lisättäväksi asiakasmaksuihin seuraavat uudet maksut:

- Vastaanotolla tehdyn paikan keraamisen täytteen/kruunun tekninen kulu 78,30 € /kpl
- Kasteluhälyttimen vuokra 34,20 €

### Ehdotus

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksujen muutokset 1.1.2025 lukien oheisen liitteen mukaisena.

### Kokouskäsitely

Keskustelun kuluessa Rauno Vesivalo teki Sinikka Aleniuksen ja Voitto Raita-ahon kannattamana ehdotuksen, että perusterveydenhuollon käyntimaksu pidetään ennallaan ja että etälääkärivastaanoton perusterveydenhuollon käyntimaksu pidetään ennallaan.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA Esittelijän ehdotus

Ei Rauno Vesivalon ehdotus

Jaa 10 ääntä (Jami Toivonen, Marjo Jaspa, Sauli Ahvenjärvi, Aila Haikkonen, Juha Korkeaoja, Kari Hannus, Marja-Leena Alho, Heidi Sakari, Irmeli Elomaa, Keijo Kerola)

Ei 6 ääntä (Rauno Vesivalo, Sinikka Alenius, Mirja Ylijoki, Harri Lehtonen, Voitto Raita-aho, Eero Rantala)

Äänestyksen perusteella aluehallituksen päätökseksi tuli esittelijän ehdotus.

### Päätös

Aluehallitus päätti

- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksujen muutokset 1.1.2025 lukien oheisen liitteen mukaisena.

Valmistelija / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, Hannu-Pekka Neuvonen

jyrki.vatanen@sata.fi, hannu-pekka.neuvonen@sata.fi

## Liitteet

1 Asiakasmaksut 1.1.2025 alkaen

Asian esittelyteksti aluehallituksen kokouksessa 29.10.2024 § 355

### Ehdotus

Aluevaltuusto päättää

- hyväksyä sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksujen muutokset 1.1.2025 lukien oheisen liitteen mukaisena.

### Kokouskäsittely

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Voitto Raita-aho ehdotti Erja Starckin kannattamana, että perusterveydenhuollon käyntimaksut ja etälääkärivastaanottomaksut pidetään ennallaan.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan nimenhuutoäänestys:

JAA aluehallituksen ehdotus

Ei Raita-ahon ehdotus

Suoritettiin nimenhuutoäänestys, jonka tuloksena:

JAA 38 ääntä (Ahvenjärvi Sauli, Alho Marja-Leena, Aromaa Jaakko, Grönman Minna, Haikkonen Aila, Hannus Kari, Holmlund Anne, Huhtanen Tapio, Raja-aho Jooa, Hölttä Atte, Immonen Niina, Jalonen Vesa, Jaspa Marjo, Joutsenlahti Anssi, Joutsenlahti Juha, Walli Helvi, Juntunen Marketta, Kalli Eeva, Kantola Juha, Kaunistola Mari, Kerola Keijo, Koivisto Arimo, Korkeaoja Juha, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Lahto Christa, Aalto Harri, Lepistö Jari, Marttinen Matias, Nikula Heimo, Ojala-Seppä Soile, Ollila Helena, Sakari Heidi, Sarin Jyri, Sulkava Heli, Toivonen Jami, Vaitomaa Marja, Viinämäki Niko)

Ei 31 ääntä (Heinonen Jukka, Alenius Sinikka, Raita-aho Voitto, Siren Tami, Hakala Jari, Jokinen-Anttila Leena, Kivenmaa Harri, Korpela Simo, Laulainen Arja, Lehtonen Harri, Levonen Jyrki, Lukka Heli, Pullinen Laura, Ranne Kaarina, Ranta Raisa, Rantanen Johanna, Salminen Petri, Seimelä Sari, Sjöman Ilona, Starck Erja, Tommila Milka, Ailasmaa Tapio, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Vainio Maaret, Valtanen Niina, Vesivalo Rauno, Viljanen Jarkko, Viljanen Heidi, Wallenius Pekka, Ylijoki Mirja)

Äänestyksen perusteella aluevaltuuston päätökseksi tuli aluehallituksen ehdotus.

Asian käsittelyä jatkettiin.

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Tapio Ailasmaa ehdotti Milka Tommilan kannattamana, että päätösehdotusta ei hyväksytä.



Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu hylkäysehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan nimenhuutoäänestys:

JAA aluehallituksen ehdotus

Ei Ailasmaan ehdotus

Suoritettiin nimenhuutoäänestys, jonka tuloksena:

JAA 59 ääntä (Ahvenjärvi Sauli, Alenius Sinikka, Alho Marja-Leena, Aromaa Jaakko, Raita-aho Voitto, Siren Tami, Grönman Minna, Haikkonen Aila, Hannus Kari, Holmlund Anne, Huhtanen Tapio, Raja-aho Jooa, Hölttä Atte, Immonen Niina, Jalonen Vesa, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila Leena, Joutsenlahti Anssi, Joutsenlahti Juha, Walli Helvi, Juntunen Marketta, Kalli Eeva, Kantola Juha, Kaunistola Mari, Kerola Keijo, Koivisto Arimo, Korkeaoja Juha, Korpela Simo, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Lahto Christa, Laulainen Arja, Aalto Harri, Lehtonen Harri, Levonen Jyrki, Lepistö Jari, Lukka Heli, Marttinen Matias, Nikula Heimo, Ojala-Seppä Soile, Ollila Helena, Pullinen Laura, Rantanen Johanna, Sakari Heidi, Sarin Jyri, Seimelä Sari, Starck Erja, Sulkava Heli, Toivonen Jami, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Vainio Maaret, Vaitomaa Marja, Vesivalo Rauno, Viinamäki Niko, Viljanen Jarkko, Viljanen Heidi, Wallenius Pekka, Ylijoki Mirja)

Ei 9 ääntä (Heinonen Jukka, Hakala Jari, Kivenmaa Harri, Ranta Raisa, Salminen Petri, Sjöman Ilona, Tommila Milka, Ailasmaa Tapio, Valtanen Niina)

TYHJÄ 1 ääni (Ranne Kaarina)

Äänestyksen perusteella aluevaltuuston päätökseksi tuli aluehallituksen ehdotus.

Tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen puheenjohtaja esitti pidettäväksi kokoustaunon klo 12.23-13.12.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Eriävä mielipide**

Vasemmistoliiton aluevaltuustoryhmä jätti asiassa eriävän mielipiteen:

Vasemmistoliiton aluevaltuustoryhmä vastustaa asiakasmaksujen korotusta ja jättää pöytäkirjaan eriävän mielipiteensä. Kyseessä on lyhytnäköinen päätös, joka lisää pitkän aikavälin kustannuksia. Korotukset kohdistuvat erityisesti pienituloisiin, eläkeläisiin, pitkäaikaissairaisiin ja muihin haavoittuvassa asemassa oleviin, jotka käyttävät julkisia terveyspalveluita eniten.

Tämä vähentää tutkitusti potilaiden hakeutumista hoitoon, jolloin sairaudet ehtivät kehittyä pidemmälle ja ovat vaikeammin hoidettavissa. Lisäksi maksukorotukset lisäävät terveyden eriarvoisuutta, joilla on lukuisia yhteiskunnallisesti haitallisia vaikutuksia.

---

**Aluehallitus, § 356, 29.10.2024**  
**Aluevaltuusto, § 97, 09.12.2024**

**§ 97**

**Erikoissairaanhoidon hoitopuheluiden asiakasmaksut 1.1.2025 alkaen**

SATAHADno-2024-8976

**Aluehallitus, 29.10.2024, § 356**

Valmistelijat / lisätiedot:

Pia Lahtinen

pia.lahtinen@sata.fi

Satakunnan hyvinvointialueen strategian mukaisesti erikoissairaanhoidon perinteisiä poliklinikkakäyntejä on muutettu etävastaanotoiksi. Etävastaanotoista suurin osa on hoitopuheluita. Hoitopuhelu on erikoissairaanhoidossa terveydenhuollon ammattilaisen ja potilaan välinen puhelu, jossa potilas saa hoito-ohjeita tai selvityksen tehdyistä tutkimuksista jatkohoito-ohjeineen. Hoitopuhelulla voidaan korvata vastaanottokäynti.

Hoitopuhelut ovat jatkossakin maksuttomia kaikkien lakisääteisten maksuttomiksi määriteltyjen tutkimusten ja hoitojen yhteydessä.

Hoitopuhelu on maksuton mm.

- alle 18-vuotiaat
- päihteitä käyttävät, raskaana olevat neuvola- ja äitiyspoliklinikkapalveluiden osalta
- seksuaalisen väkivallan uhrin, kun tutkimus tai hoitotoimenpiteet liittyvät seksuaalisen väkivallan aiheuttamien somaattisten tai psyykkisten ongelmien hoitoon
- varusmiehet ja rintamaveteraanit
- psykiatriset avohoidon potilaat
- kehitysvammahuollon hoitopuhelut
- lääkinnällisen kuntoutuksen potilaat
- yleisvaarallisten ja valvottavien tartuntatautien hoitoon liittyvät puhelut (esim. Tubi- ja HIV-hoidot).

Hoitopuheluista peritään asiakasmaksu osassa hyvinvointialueista. Hoitopuhelut ovat maksullisia esimerkiksi Pirkanmaan hyvinvointialueella, jossa hoitopuhelujen asiakasmaksu on 30 eur. Päijät-Hämeen hyvinvointialueella, HUS -alueella, Siun Sotessa sekä Varsinais-Suomen, Kainuun, Etelä-Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan ja Etelä-Savon hyvinvointialueilla erikoissairaanhoidon hoitopuhelujen asiakasmaksu on suuruudeltaan sama kuin fyysisen poliklinikkakäynnin, joka on 46 eur. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueella etävastaanoton hinta on lähivastaanoton maksu 46 eur -15%, jolloin maksuksi tulee noin 39 euroa.

Vuonna 2023 Satakunnassa toteutui noin 100 000 sellaista erikoissairaanhoidon hoitopuhelua, jotka tässä esitetyin perusteiden olisivat olleet maksullisia. Fyysisen käyntien vähentyessä myös polikliinisista käynneistä saatava asiakasmaksutulo pienenee, joten hoitopuheluista saatava maksutuotto korvaisi tätä tulonmenetystä. Fyysisen käynnin korvaaminen etävastaanotolla joko puhelimitse tai videovälitteisesti

internetyhteyden kautta säästää aikaa ja myös rahaa sekä asiakasmaksun että matkakustannuksien osalta potilaalta kuten myös mahdollisen saattajan osalta. Etäkontaktilla vältetään myös fyysiseen käyntiin liittyvän matkan aiheuttama rasitus ja siten osin myös edistetään potilaan toipumista. Fyysisen käynnin asiakasmaksun suuruus on 46 euroa käynniltä, mutta hoitopuhelujen suuruudeksi esitetään 30 eur. Maksu kartuttaisi terveydenhuollon maksukattoa. Hoitopuhelujen asiakasaksun käyttöönoton on laskettu kasvattavan hyvinvointialueen tuloja noin 2 miljoonaa euroa maksukaton osuus huomioiden.

Hallintosäännön 69§ mukaan palveluista ja muista suoritteista perittävien maksujen yleisistä perusteista sekä hyvinvointialueen järjestämismvastuulle kuuluvista palveluista perittävistä asiakasmaksuista päättää aluevaltuusto.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- esittää aluevaltuustolle, että erikoissairaanhoidon terveydenhuollon ammattilaisten ja potilaiden väliset hoitopuhelut ovat jatkossa maksullisia ja niistä peritään 1.1.2025 alkaen 30 euron asiakasmaksu, joka kerryttää terveydenhuollon maksukattoa.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## **Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 97**

Valmistelija / lisätiedot:

Pia Lahtinen

pia.lahtinen@sata.fi

Asian esittelyteksti aluehallituksen kokouksessa 29.10.2024 § 356.

### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- että, erikoissairaanhoidon terveydenhuollon ammattilaisten ja potilaiden väliset hoitopuhelut ovat jatkossa maksullisia ja niistä peritään 1.1.2025 alkaen 30 euron asiakasmaksu, joka kerryttää terveydenhuollon maksukattoa.

### **Kokouskäsitely**

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Milka Tommila ehdotti Tapio Ailasmaan kannattamana, että päätösehdotusta ei hyväksytä.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu hylkäysehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan nimenhuutoäänestys:

JAA aluehallituksen ehdotus

El Tommilan ehdotus

Suoritettiin nimenhuutoäänestys, jonka tuloksena:

JAA 59 ääntä (Ahvenjärvi Sauli, Alenius Sinikka, Alho Marja-Leena, Tuominen Hanna, Raita-aho Voitto, Grönman Minna, Haikkonen Aila, Hannus Kari, Holmlund Anne, Huhtanen Tapio, Raja-aho Jooa, Hölttä Atte, Immonen Niina, Jalonen Vesa, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila Leena, Joutsenlahti Anssi, Joutsenlahti Juha, Walli Helvi, Juntunen Marketta, Kalli Eeva, Kantola Juha, Kaunistola Mari, Kerola Keijo, Kivenmaa Harri, Koivisto Arimo, Korkeaoja Juha, Korpela Simo, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Lahto Christa, Heino Mirva, Aalto Harri, Lehtonen Harri, Koivisto Tuomas, Lepistö Jari, Lukka Heli, Uljas Heikki, Nikula Heimo, Ojala-Seppä Soile, Ollila Helena, Rantanen Johanna, Sakari Heidi, Sarin Jyri, Seimelä Sari, Sjöman Ilona, Starck Erja, Sulkava Heli, Toivonen Jami, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Vainio Maaret, Vaitomaa Marja, Vesivalo Rauno, Viinamäki Niko, Viljanen Jarkko, Viljanen Heidi, Wallenius Pekka, Ylijoki Mirja)

El 9 ääntä (Heinonen Jukka, Siren Tami, Hakala Jari, Ranne Kaarina, Ranta Raisa, Salminen Petri, Tommila Milka, Aillasmaa Tapio, Valtanen Niina)

Äänestyksen perusteella aluevaltuuston päätökseksi tuli aluehallituksen ehdotus.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Eriävä mielipide**

Vasemmistoliiton aluevaltuustoryhmä jätti asiassa eriävän mielipiteen:

Vasemmistoliiton aluevaltuustoryhmä vastustaa erikoissairaanhoidon hoitopuheluiden asiakasmaksuja ja jättää pöytäkirjaan eriävän mielipiteensä. Kyseessä on lyhytnäköinen päätös, joka lisää pitkän aikavälin kustannuksia. Hoitopuhelut ovat usein osa hoitoketjun ennaltaehkäiseviä toimia, joiden tarkoitus on estää vakavampien ja kalliimpien terveysongelmien syntyminen.

Maksullisuus voi vähentää hoitopuhelujen käyttöä, mikä kasvattaa hoitovelkaa ja pitkän aikavälin kustannuksia. Asiakasmaksujen korotukset ovat kuitenkin ennen kaikkea arvokysymys, sillä niillä murennetaan julkisen terveydenhuollon yhdenvertaisuutta ja saavutettavuutta. Tämä kehitys on pohjoismaisen hyvinvointivaltion periaatteiden vastaista.

---

**Aluehallitus, § 378, 12.11.2024**

**Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta, § 25, 19.11.2024**

**Aluehallitus, § 393, 26.11.2024**

**Aluevaltuusto, § 98, 09.12.2024**

**§ 98**

**Alueen pelastustoimen palvelutason muutos**

SATAHADno-2024-9431

**Aluehallitus, 12.11.2024, § 378**

Valmistelijat / lisätiedot:

Pekka Tähtinen

pekka.tahtinen@sata.fi

Liitteet

1 Palvelutasopäätös julkinen osa PTP-muutos\_20241030

2 Palvelutason muutosesitys\_Muistio\_20241015

Lain pelastustoimen järjestämisestä (2021/613) mukaan aluevaltuusto päättää pelastustoimen palvelutasosta, jota tehtäessä on otettava huomioon lukuisia seikkoja ja jonka tulee täyttää lainsäädännössä ja muissa normeissa määritellyt kriteerit. Hyvinvointialueen aluevaltuusto on 16.10.2023 (§ 120) hyväksynyt pelastustoimen palvelutasopäätöksen täydentäen sitä kahdella maininnalla sekä 5.6.2023 (§ 58) muuttanut sitä eräistä kohdista.

Satakunnan hyvinvointialueen tulee sopeuttaa toimintaansa annettuun talousraamiin, tämä ulottuu myös pelastustoimeen. Kahdenkymmenen vuoden maakunnallisen toimintamallin ajan pelastuslaitoksen toimintaa on tehostettu monin tavoin ja mikäli toimintaa on kustannussäästöjen saamiseksi edelleen tehotettava, on tingittävä pelastuslaitoksen tuottamasta pelastustoimen palvelutasosta. Hyvinvointialueen käymien yhteistoimintaneuvottelujen aikana tutkittiin toiminnan tehostamisen vaihtoehtoja, joista esitettävät palvelutason muutokset vaikuttavat vähiten konkreettisiin palveluihin.

Palvelutasoon esitetään kahta muutosta, näitä esitellään ja arvioidaan liitteenä olevassa muistiossa.

Meri-Porin paloaseman joka toisen työvuoron paloesimiespäivystys esitetään lakkautettavaksi, tällä saavutetaan noin 160.000 euron kustannussäästöt vuodessa. Meri-Porin paloesimiehet siirretään toisille paloasemille, joilta vastaavien määräaikaisten paloesimiesten virkasuhteita ei jatketa.

Pohjois-Satakunnan päivystävä palomestaritoiminta esitetään lakkautettavaksi, tällä saavutetaan noin 250.000 euron kustannussäästöt vuodessa. Vakituudessa virkasuhteessa olevat siirretään toisiin tehtäviin pelastuslaitos-toimialueella, määräaikaissuhteita ei jatketa, minkä lisäksi henkilöstömäärä sopeutuu luonnollisen poistuman myötä.

Esitetyt muutokset täyttävät pelastustoimea ohjaavien normien vaatimukset.

Palvelutason muutosesitysten yhteenlaskettu kustannussäästö on noin 410.000 euroa vuodessa. Näillä muutoksilla Pelastuslaitos toimialueen toiminta sopeutetaan aluehallituksen määrittelemään vuoden 2025 talousraamiin.

Voimassa oleva palvelutasopäätös on liitteenä ja siihen nyt esitettävät muutokset näkyvät yliviivattuina (poistettava teksti) ja alleviivattuina (lisättävä teksti), muutokset on lisäksi listattu tiedoston alkuosaan.

Toiminnan ja talouden sopeuttamiseksi on esitetty seuraavat muutokset Satakunnan hyvinvointialueen Pelastustoimen palvelutasopäätökseen:

- Meri-Porin paloaseman joka toisen työvuoron paloiesimiespäivystys lakkautetaan. Tällä saavutetaan noin 160.000 euron kustannussäästöt vuodessa.
- Pohjois-Satakunnan päivystävä palomestari toiminta lakkautetaan. Tällä saavutetaan noin 250.000 euron kustannussäästöt vuodessa.

### Ehdotus

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- pyytää muutosesityksistä Turvallisuuden ja varautumisen lautakunnan lausunnon
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta, 19.11.2024, § 25

Valmistelijat / lisätiedot:

Petri Ekberg

petri.ekberg@sata.fi

### Liitteet

1 Palvelutasopäätös julkinen osa PTP-muutos\_20241030

2 Palvelutason muutosesitys\_Muistio\_20241015

3 Lausunto palvelutasopäätöksen muutosesityksestä\_Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta

Hyvinvointialueen aluehallitus käsitteli kokouksessaan 12.11.2024 alueen pelastustoimen palvelutasopäätöksen muutosesitystä. Aluehallitus päätti pyytää muutosesityksistä Turvallisuuden ja varautumisen lautakunnan lausunnon.

Palvelutasopäätöksen muutostarpeen taustalla on hyvinvointialueella keväällä käydyt yhteistoimintaneuvottelut.

Palvelutason muutosesitysten yhteenlaskettu kustannussäästö on noin 410.000 euroa vuodessa. Näillä muutoksilla Pelastuslaitos toimialueen toiminta sopeutetaan aluehallituksen määrittelemään vuoden 2025 talousraamiin.

---

Toiminnan ja talouden sopeuttamiseksi on esitetty seuraavat muutokset Satakunnan hyvinvointialueen Pelastustoimen palvelutasopäätökseen:

- Meri-Porin paloaseman joka toisen työvuoron paloesimiespäivystys lakkautetaan. Tällä saavutetaan noin 160.000 euron kustannussäästöt vuodessa.
- Pohjois-Satakunnan päivystävä palomestari toiminta lakkautetaan. Tällä saavutetaan noin 250.000 euron kustannussäästöt vuodessa.

### Ehdotus

Esittelijä: Jyri Leppäkoski

Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta päättää

- muodostaa aluehallitukselle annettavan lausunnon palvelutasopäätöksen muutoksesta lähetettäväksi aluehallituksen seuraavaan kokoukseen
- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin ja aluehallitukselle annettava lausunto on liitteenä.

---

## Aluehallitus, 26.11.2024, § 393

Valmistelijat / lisätiedot:

Petri Ekberg

petri.ekberg@sata.fi

### Liitteet

1 Lausunto palvelutasopäätöksen muutosesityksestä\_Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta.pdf

Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta on käsitellyt alueen pelastustoimen palvelutasopäätöksen muutosesitystä kokouksessaan 19.11.2024 (§ 25) ja antanut siitä liitteenä olevan lausunnon aluehallitukselle. Hyvinvointialue on lisäksi pyytänyt pelastustoimen järjestämislain (613/2021) mukaisesti lausunnon palvelutasopäätöksen muuttamisesta Lounais-Suomen aluehallintovirastolta. Aluehallintoviraston lausunto on kokouksen oheismateriaalina.

### Ehdotus

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää:

- merkitä tiedoksi alueen pelastustoimen palvelutason muuttamista koskevasta esityksestä saadut lausunnot Turvallisuuden ja varautumisen lautakunnalta sekä Lounais-Suomen aluehallintovirastolta ja

- 
- esittää aluevaltuustolle alueen pelastustoimen palvelutasopäätöksen muuttamista esitetyllä tavalla.

**Kokouskäsitely**

Keskustelun kuluessa aluehallituksen jäsen Jami Toivonen esitti Heidi Sakarin ja Keijo Kerolan kannattamana, että palvelutaso säilytetään ennallaan kuten Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta on lausunnossaan esittänyt.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA esittelijän ehdotus

Ei Jami Toivosen ehdotus

JAA 9 ääntä (Aila Haikkonen, Marjo Jaspa, Marja-Leena Alho, Kari Hannus, Sauli Ahvenjärvi, Rauno Vesivalo, Mirja Ylijoki, Sinikka Alenius, Harri Lehtonen)

Ei 7 ääntä (Jami Toivonen, Eero Rantala, Heidi Sakari, Irmeli Elomaa, Keijo Kerola, Juha Korkeaoja, Voitto Raita-aho)

Äänestyksen perusteella aluehallituksen päätökseksi tuli esittelijän ehdotus.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Eriävä mielipide**

Jami Toivonen, Heidi Sakari, Keijo Kerola, Eero Rantala ja Irmeli Elomaa jättivät asiassa eriävän mielipiteen.

---

**Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 98**

## Liitteet

- 1 Lausunto palvelutasopäätöksen muutosesityksestä\_Turvallisuuden ja varautumisen lautakunta
- 2 Palvelutason muutosesitys\_Muistio\_20241015
- 3 Palvelutasopäätös julkinen osa PTP-muutos\_20241030

Asian esittelytekstit aluehallituksen kokouksissa 12.11.2024 § 378 ja 26.11.2024 § 393 sekä turvallisuuden ja varautumisen lautakunnan kokouksessa 19.11.2024 § 25.

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- muuttaa alueen pelastustoimen palvelutasopäätöstä esitetyllä tavalla.

**Kokouskäsitely**

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Jukka Heinonen ehdotti Milka Tommilan kannattamana ehdotuksen, että asia palautetaan valmisteluun.



Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu palautusehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan nimenhuutoäänestys:

JAA asian käsittelyn jatkaminen

Ei Heinosen ehdotus

Suoritettiin nimenhuutoäänestys, jonka tuloksena:

JAA 54 ääntä (Ahvenjärvi Sauli, Alenius Sinikka, Alho Marja-Leena, Tuominen Hanna, Raita-aho Voitto, Siren Tami, Grönman Minna, Haikkonen Aila, Hannus Kari, Holmlund Anne, Huhtanen Tapio, Raja-aho Jooa, Hölttä Atte, Jalonen Vesa, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila Leena, Joutsenlahti Juha, Walli Helvi, Juntunen Marketta, Kalli Eeva, Kantola Juha, Kerola Keijo, Kivenmaa Harri, Koivisto Arimo, Korkeaoja Juha, Korpela Simo, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Lahto Christa, Heino Mirva, Aalto Harri, Lehtonen Harri, Koivisto Tuomas, Lepistö Jari, Lukka Heli, Uljas Heikki, Nikula Heimo, Ollila Helena, Ranne Kaarina, Rantanen Johanna, Seimelä Sari, Sjöman Ilona, Starck Erja, Sulkava Heli, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Vainio Maaret, Vaitomaa Marja, Vesivalo Rauno, Viinamäki Niko, Viljanen Jarkko, Viljanen Heidi, Wallenius Pekka, Ylijoki Mirja)

Ei 13 ääntä (Heinonen Jukka, Hakala Jari, Immonen Niina, Joutsenlahti Anssi, Ojala-Seppä Soile, Ranta Raisa, Sakari Heidi, Salminen Petri, Sarin Jyri, Toivonen Jami, Tommila Milka, Ailasmaa Tapio, Valtanen Niina)

Asian käsittelyä jatkettiin.

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Jari Lepistö ehdotti Arimo Koiviston ja Keijo Kerolan kannattamana että päätösehdotusta ei hyväksytä.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu hylkäysehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan nimenhuutoäänestys:

JAA aluehallituksen ehdotus

Ei Lepistön ehdotus

Suoritettiin nimenhuutoäänestys, jonka tuloksena:

JAA 30 ääntä (Ahvenjärvi Sauli, Alenius Sinikka, Alho Marja-Leena, Tuominen Hanna, Haikkonen Aila, Hannus Kari, Holmlund Anne, Hölttä Atte, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila Leena, Joutsenlahti Juha, Walli Helvi, Juntunen Marketta, Kyhä Henna, Kähkönen Kari, Heino Mirva, Aalto Harri, Lehtonen Harri, Koivisto Tuomas, Uljas Heikki, Rantanen Johanna, Seimelä Sari, Starck Erja, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Vainio Maaret, Vesivalo Rauno, Viljanen Jarkko, Wallenius Pekka, Ylijoki Mirja)

Ei 36 ääntä (Heinonen Jukka, Raita-aho Voitto, Siren Tami, Grönman Minna, Hakala Jari, Huhtanen Tapio, Raja-aho Jooa, Immonen Niina, Jalonen Vesa, Joutsenlahti Anssi, Kalli Eeva, Kantola Juha, Kerola Keijo, Kivenmaa Harri, Koivisto Arimo, Korkeaoja Juha, Korpela Simo, Lahto Christa, Lepistö Jari, Lukka Heli, Nikula Heimo, Ojala-Seppä Soile, Ollila Helena, Ranta Raisa, Sakari Heidi, Salminen Petri, Sarin Jyri, Sjöman Ilona,

---

Sulkava Heli, Toivonen Jami, Tommila Milka, Ailasmaa Tapio, Vaitomaa Marja, Valtanen Niina, Viinamäki Niko, Viljanen Heidi)

Äänestyksen perusteella aluevaltuuston päätökseksi tuli Jari Lepistön ehdotus.

**Päätös**

Aluevaltuusto päätti, että päätösehdotusta ei hyväksytä vaan pelastustoimen palvelutaso säilytetään ennallaan.

---

**Aluehallitus, § 200, 18.06.2024**  
**Aluehallitus, § 331, 15.10.2024**  
**Aluehallitus, § 372, 12.11.2024**  
**Aluehallitus, § 386, 26.11.2024**  
**Aluevaltuusto, § 99, 09.12.2024**

**§ 99**

**Satakunnan hyvinvointialueen toiminta- ja taloussuunnitelma 2025-2027 sekä talousarvio 2025**

SATAHADno-2024-4816

**Aluehallitus, 18.06.2024, § 200**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen

jrki.vatanen@sata.fi

Liitteet

1 Laadintaohje TA 2025.pdf

Hyvinvointialueet ovat osa julkisen talouden suunnitelmaa ja valtion talousohjausta. Valtion rahoitus antaa raamit hyvinvointialueiden taloudelle ja toiminnalle. Valtion rahoitus on yleiskatteellista ja vuositasolla kiinteää.

Vuoden 2025 rahoituksen pohjana on hyvinvointialueiden vuoden 2023 toteutuneet nettokustannukset. Vuoden 2025 rahoitus sisältää lisäksi hyvinvointialueiden vuoden 2023 alijäämään perustuvan jälkikäteistarkastuksen. Valtiovarainministeriö julkaisi 29.4.2024 ennakkolliset rahoituslaskelmat vuodelle 2025. Satakunnan hyvinvointialueen yleiskatteellinen rahoitus yhteensä on 1 071 293 305 euroa. Lopullisesti rahoitus vuodelle 2025 selviää kun hyvinvointialueiden tilinpäätökset vahvistetaan. Valtiovarain ministeriö ilmoittaa lopulliset hyvinvointialuekohtaiset rahoitukset 23.9.2024

Hyvinvointialueen strategiassa linjataan hyvinvointialueen toimintaa ja taloutta. Strategissa asetetut tavoitteet tulisi konkretisoida talousarviossa sekä toiminta- ja taloussuunnitelmassa käytännön toimenpiteiksi, joilla toteutetaan Satakunnan hyvinvointialueen strategiaa.

Satakunnan hyvinvointialueen talousarviovalmistelu vuodelle 2025 sekä toiminta- ja taloussuunnittelu vuosille 2025–2027 käynnistyy kesäkuussa aluehallituksen käsittelyllä ja valmistelu etenee laadintaohjeen alustavan aikataulun mukaisesti, jonka mukaan aluevaltuusto hyväksyy toiminta- ja taloussuunnitelman sekä talousarvion joulukuussa 2024.

Hyvinvointialueen talousarvion valmistelua vuodelle 2025 sekä toiminta- ja taloussuunnittelu vuosille 2024–2026 ohjataan liitteenä olevilla laadintaohjeilla. Investointisuunnittelu toteutetaan erillisellä ohjeistuksella.

**Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan talousarvion v. 2025 sekä toiminta- ja taloussuunnitelman v. 2025–2027 laadintaohjeet sekä myöntää hyvinvointialueen johtajalle valtuudet täydentää laadintaohjeita.

### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

## Aluehallitus, 15.10.2024, § 331

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, Hannu-Pekka Neuvonen

jyrki.vatanen@sata.fi, hannu-pekka.neuvonen@sata.fi

Laki hyvinvointialueesta 115 § mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä aluevaltuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Hyvinvointialueet ovat osa julkisen talouden suunnitelmaa ja valtion talousohjausta. Valtion rahoitus antaa raamit hyvinvointialueiden taloudelle ja toiminnalle. Valtion rahoitus on yleiskatteellista ja vuositasolla kiinteää.

Hyvinvointialueen strategiassa linjataan hyvinvointialueen toimintaa ja taloutta. Strategiassa asetetut tavoitteet tulisi konkretisoida talousarviossa sekä toiminta- ja taloussuunnitelmassa käytännön toimenpiteiksi, joilla toteutetaan Satakunnan hyvinvointialueen strategiaa.

Satakunnan hyvinvointialueen talousarviovalmistelu vuodelle 2025 sekä toiminta- ja taloussuunnittelu vuosille 2025 – 2027 käynnistyi kesäkuussa aluehallituksen käsittelyllä ja valmistelu on edennyt laadintaohjeen aikataulun mukaisesti, jonka mukaisesti aluevaltuusto hyväksyy talousarvion sekä toiminta- ja taloussuunnitelman joulukuussa 2024.

Hyvinvointialueen talousarvion valmistelua vuodelle 2025 sekä toiminta- ja taloussuunnitelmaa vuosille 2025 - 2027 ohjataan laadintaohjeella. Aluehallitus hyväksyi kokouksessaan 18.6.2024 § 200 laadintaohjeet talousarvioon vuodelle 2025 sekä toiminta- ja taloussuunnitelmaan vuosille 2025 – 2027. Aluehallituksen päätöksessä myönnettiin hyvinvointialueen johtajalle valtuudet täydentää laadintaohjeita. Investointisuunnittelu toteutetaan erillisellä ohjeistuksella.

Talousarvion vuodelle 2025 ja taloussuunnitelman vuosille 2025 – 2027 valmistelu on edennyt aluehallituksen hyväksymän laadintaohjeen aikataulun mukaisesti. Hyvinvointialueen johto on käynyt toimialueiden kanssa talousarvioneuvottelut. Neuvotteluissa on käsitelty toimialueittain talousarvion valmistelutilanne talouden ja toiminnan osalta sekä linjattu jatkovalmistelua.

Rahoitus miljoonaa euroa	2025	2026	2027	2028
Valtion rahoitus	1070	1101	1097	1091

Laskennallinen rahoitus	994	1024	1051	1081
Jälkikäteistarkastus	56	62	34	0
Siirtymätasaus	20	15	12	10
HVA indeksi	3,00%	2,80%	2,62%	2,70%
Aluekohtainen palvelutarpeen kasvuarvio	0,42%	0,25%	0,31%	0,34%

\* Laskennallinen rahoitus sisältäen HVA indeksin mukaiset korotukset ja aluekohtaisen palvelutarpeen kasvuarvion.

Rahoituksen painelaskelma julkistettiin 23.9.2024 vuosille 2025 – 2028. Rahoituksen painelaskelmassa Satakunnan hyvinvointialueen rahoitus vuodelle 2025 on 1 070 milj. euroa, sisältäen jälkikäteistarkastusta 56 milj. euroa. Rahoitus kasvaa vuoteen 2024 nähden 74 milj. euroa. Rahoitus vuodelle 2026 on 1 101 milj. euroa, joka sisältää jälkikäteistarkastusta 62 milj. euroa. Jälkikäteistarkastus perustuu hyvinvointialueiden tilinpäätösennusteeseen vuoden 2024 tammi-kesäkuun kirjanpidon perusteella. Painelaskelmassa hyvinvointialueen rahoitus on vuonna 2026 korkeimmalla tasolla, vuosina 2027 ja 2028 rahoitus kääntyy laskevalle uralle. Se aiheutuu jälkikäteistarkastuksen vähentymisestä vuosina 2027 ja 2028. Tämä perustuu Vm:n arvioon ja sisältää oletuksen, että hyvinvointialueiden talous kehittyy myönteisesti ja jälkikäteistarkastuksen osuus laskee. Lisäksi siirtymätasauksen osuus laskee vuosina 2026 – 2028 ja siirtymätasaus poistuu kokonaan vuonna 2029, jolloin siirrytään täysin tarveperustaiseen rahoitukseen.

Laskennallisessa rahoituksessa vuodelle 2025 on huomioitu palvelutarpeen kasvu sekä hva-indeksi 23.9.2024 tiedon mukaisesti. Vuosille 2026 – 2028 palvelutarpeen kasvu ja hva-indeksi perustuvat ennusteeseen.

Aluehallitus on kokouksessaan 18.6.2024 § 200 hyväksynyt alla olevat suunnitteluraamit vuoden 2025 talousarviolle:

Sote toimialueet -828 932 082 euroa

Pelastuslaitos -21 269 249 euroa

Konsernipalvelut -210 387 142 euroa

Hyvinvointialueen hallinto -10 704 832 euroa

Rahoituksen painelaskelmassa 23.9.2024 hyvinvointialueen rahoitus vuodelle 2025 laski aikaisempaan Vm:n laskelmaan nähden 950 000 euroa. Muutos on huomioitu talousarviovalmistelun suunnitteluraameissa ja ne ovat tilanteessa 23.9.2024 alla olevan mukaiset:

Sote toimialueet -828 198 692 euroa

Pelastuslaitos -21 250 431 euroa

Konsernipalvelut -210 201 005 euroa

Hyvinvointialueen hallinto -10 695 361 euroa

Ajankohtainen valmistelutilanne suhteessa suunnitteluraameihin esitetään kokouksessa.

Aluehallituksen hyväksymässä talousarvion laadintaohjeessa on ulkoisten koulutusten koulutusmäärärahasi hyväksytty vuodelle 2025 2,5 miljoonaa euroa. Ulkoisten

koulutusten toteuma vuonna 2023 on ollut 1,0 miljoonaa euroa ja toteuma tulee olemaan vuonna 2024 arviolta n. 1,0 miljoonaa euroa. Johtoryhmän käsittelyssä 23.9.2024 linjattiin, että ulkoisten koulutusten määräraha olisi vuonna 1,5 miljoonaa euroa.

Aluehallituksen seminaarissa 8.10.2024 esitellään talousarvion valmistelutilannetta hyvinvointi -ja toimialuetasolla. Lisäksi 28.10.2024 on aluevaltuustoon talousarvioseminaari.

### Ehdotus

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi talousarvion valmistelutilanteen sekä
- päättää, että talousarviossa vuonna 2025 ulkoiset koulutusmäärärahat ovat 1,5 milj. euroa.

### Kokouskäsittely

Asian esittelijä, hyvinvointialuejohtaja Kirsi Varhila poisti päätösehdotuksestaan toisen ponnien: ”päättää, että talousarviossa vuonna 2025 ulkoiset koulutusmäärärahat ovat 1,5 milj. euroa.” Puheenjohtaja totesi näin muutetun päätösehdotuksen olevan asian käsittelyn pohjana.

### Päätös

Aluehallitus päätti merkitä tiedoksi talousarvion valmistelutilanteen.

---

## Aluehallitus, 12.11.2024, § 372

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, Hannu-Pekka Neuvonen

jyrki.vatanen@sata.fi, hannu-pekka.neuvonen@sata.fi

### Liitteet

1 TAE 2025 tuloslaskelma

2 Taloussuunnitelma 2025-2027 alustava

Vuoden 2025 talousarvion ja vuosien 2025-2027 toiminta -ja taloussuunnitelman valmistelu on edennyt aluehallituksen 15.10.2024 kokouksen jälkeen. Aluehallituksen aamu -ja iltakoulut ja aluevaltuustoseminaari antoivat evästyksensä jatkovalmisteluun. Lisäksi aluehallitus käsitteli 29.10.2024 kokouksessaan talousarviovalmisteluun olennaisesti liittyviä asioita. Työosuusrahan maksaminen päätettiin pitää ennallaan, jonka johdosta vuoden 2025 talousarvioesitykseen on lisätty 0,6 miljoonan euron määrärahavaraus aikuisten palveluiden toimialueelle. Sosiaali -ja terveydenhuollon asiakasmaksuihin esitetyt korotukset ja uutena erikoissairaanhoidon hoitopuheluiden asiakasmaksut päätettiin esittää aluevaltuustolle hyväksyttäväksi. Näiden vaikutus 4,0 miljoonaa euroa on lisätty sote -toimialueiden maksutuottoihin.

Päivitetty hyvinvointialuetason valmistelutilanne tuloslaskelmamuodossa on esitetty liitteenä. Valmistelutilanne suhteessa suunnitteluraamiin on alla olevan mukainen:

	TA 2025 raami	TA 2025 esitys	Ero
Sote-toimialueet	-828 198 692	-830 818 377	-2 619 985
Pelastuslaitos	-21 250 431	-21 668 510	-418 079
Konsernipalvelut	-210 201 005	-209 995 499	205 506
Hyvinvointialueen hallinto	-10 695 361	-8 682 080	2 013 281
	<b>-1 070 345 489</b>	<b>-1 071 164 466</b>	<b>-818 977</b>

Taloussuunnitelma vuosille 2025-2027 laaditaan lain hyvinvointialueesta 115 § mukaisesti niin, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Vuoden 2023 alijäämän ja vuoden 2024 ennustetun alijäämän kattamisen näkökulmasta tämä tarkoittaa, että kumulatiiviset alijäämät tulee olla katettuna vuoden 2026 tilinpäätöksessä. Liitteenä on esitetty alustava taloussuunnitelma vuosille 2025-2027.

Työnantaja esittää, että ulkoiset koulutusmäärärahat vuonna 2025 ovat 1,5 miljoonaa euroa, vuonna 2024 ulkoinen koulutusmääräraha on 2,5 miljoonaa euroa. Ulkoisen koulutusmäärärahan toteuma vuonna 2023 oli 1,09 miljoonaa euroa ja toteumaennuste vuonna 2024 on 1,0 miljoonaa euroa.

Henkilöstön liikunta- ja kulttuuriedun määräraha vuonna 2024 on 1,5 miljoonaa euroa, joka on 200 euroa työntekijää kohden. Vuonna 2025 määrärahaksi esitetään 0,75 miljoonaa euroa, joka on 100 euroa työntekijää kohden. Yhteistyötoimikunta on käsitellyt kokouksessaan 5.11 ulkoista koulutusmäärärahaa ja henkilökunnan liikunta- ja kulttuuriedun määrärahaa vuodelle 2025.

### Ehdotus

Esittelijä: Sari Rantanen

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi talousarvion 2025 ja taloussuunnitelman 2025-2027 valmistelutilanteen sekä
- hyväksyä ulkoiseksi koulutusmäärärahaksi vuodelle 2025 1,5 miljoonaa euroa ja henkilökunnan liikunta- ja kulttuuriedun määrärahaksi 0,75 miljoonaa euroa.

### Kokouskäsitely

Tämän asian esittelyn jälkeen puheenjohtaja esitti pidettäväksi kokoustaunon klo 11.20-12.30.

### Päätös

Aluehallitus päätti yksimielisesti hyväksyä päätösehdotuksen muilta osin, mutta henkilökunnan liikunta- ja kulttuuriedun määrärahaksi päätettiin 1,125 miljoonaa, joka on 150 euroa henkilöä kohden.

Mikäli pykälien 372 ja 373 esittelijän alkuperäisten ehdotusten yhteenlaskettu säästötavoite ei toteudu aluehallituksen päättämien muutosten johdosta, kompensoidaan puuttuva osa pienentämällä koulutusmäärärahaa.

**Aluehallitus, 26.11.2024, § 386**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, Hannu-Pekka Neuvonen

jyrki.vatanen@sata.fi, hannu-pekka.neuvonen@sata.fi

## Liitteet

1 Talousarviokirja ja investointisuunnitelma

2 Eriävä mielipide, Korkeaoja 26.11.2024

Vuoden 2025 talousarvion ja vuosien 2025-2027 toiminta- ja taloussuunnitelman valmistelu on edennyt aluehallituksen 12.11.2024 kokouksen jälkeen. Aluehallituksen päätöksen 12.11.2024/373 § mukaisesti henkilöstön kulttuuri- ja liikuntaedun määrä vuonna 2025 on 150 euroa per työntekijä, jonka mukainen määräraha 1 125 000 euroa on päivitetty talousarvioesitykseen. Päätös tarkoittaa 375 000 euron säästöä vuoden 2024 tilanteeseen verrattuna. Henkilöstön merkkipäivälahjakäytäntöjen muutos tarkoittaa 50 000 euron säästöä ja henkilöstön joululahjasta luopuminen 125 000 euron säästöä nykytilanteeseen verrattuna. Lisäksi aluehallitus päätti, että mikäli kulttuuri- ja liikuntaedun sekä henkilöstön muistamisen säästövaikutus jää alle alkuperäisen esittelijän ehdotuksen mukaisen säästövaikutuksen, tehdään tarvittava lisäsäästö pienentämällä ulkoisia koulutusmäärärahoja (1,5 Me) vastaavalla määrällä. Tarvittava sopeutus on 200 000 euroa, joten ulkoisten koulutusten määräraha on vuonna 2025 yhteensä 1 300 000 euroa.

Pelastuslaitoksen palvelutason muutos etenee päätöksenteossa niin, että lopullinen päätösesitys on käsittelyssä aluevaltuuston joulukuun kokouksessa. Talousarvioesitykseen muutos otetaan huomioon, joka tarkoittaa 410 000 euron sopeutusta pelastuslaitoksen henkilöstökuluihin verrattuna nykytasoon. Lisäksi hyvinvointialueen saamien korkotuottojen arviota vuodelle 2025 on päivittynyt ja se tuottaa arviolta 70 000 euroa suuremmat korkotuotot nykyhetken verrattuna.

Edellä kuvattujen muutosten jälkeen valmistelutilanne suhteessa suunnitteluraamiin on alla olevan mukainen:

	<b>TA 2025 raami *</b>	<b>TA 2025 esitys **</b>	<b>Ero</b>
SOTE toimialueet	-828 198 692	-825 699 456	2 499 236
Pelastuslaitos	-21 250 431	-21 176 547	73 884
Konsernipalvelut	-210 201 005	-214 913 526	-4 712 521
Hyvinvointialueen hallinto	-10 695 361	-8 246 639	2 448 722
	<b>-1 070 345 489</b>	<b>-1 070 036 168</b>	<b>309 321</b>
* Organisaatio ennen 1.11.2024			
** Organisaatio jälkeen 1.11.2024			



Laki hyvinvointialueista 115 §: ”Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä. Hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä.” Käytännössä laki hyvinvointialueista § 115 tarkoittaa, että talousarvio vuodelle 2025 tulee olla tasapainossa tai ylijäämäinen. Vastaavasti taloussuunnitelma vuosille 2025 - 2027 on laadittava niin, että vuoden 2023 alijäämä ja vuoden 2024 ennustettu alijäämä tulee olla katettuna vuoden 2026 tilinpäätöksessä.

Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2025 investointisuunnitelma sisältää vuonna 2025 alkavia ICT, rakennus ja laiteinvestointeja, joiden aloittaminen vaatii valtioneuvoston mahdollisesti myöntämän poikkeuksellisen lainanottovaltuuden ja poikkeuksellisen lainanottovaltuuden myöntämisen ehtojen täyttämisen. Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2025 investointisuunnitelma on ehdollinen vuonna 2025 alkavien investointien osalta mahdollisesti myönnettävälle lainanottovaltuudelle sekä myönnetyn lainanottovaltuuden ehtojen täyttämiseksi.

Aluehallitus käsittelee omaishoidon tuen palkkioita tämän talousarviokäsittelyn jälkeen. Aluehallituksen käsittely saattaa aiheuttaa muutostarpeen aluevaltuustolle 9.12.2024 esiteltävään talousarvioehdotukseen. Aluehallituksen em. käsittelyn tulos huomioidaan aluevaltuustolle esiteltävässä talousarviossa 2025 ja taloussuunnitelmassa 2025-2027, jolloin aluehallituksen kokouskäsittelyn mukainen versio talousarviosta esitellään aluevaltuuston kokouksessa ja liitetään pöytäkirjalle.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää: hyväksyä talousarvion vuodelle 2025 sekä toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2025 – 2027 oheisen liitteen mukaisena
- antaa hyvinvointialueen johtajalle valtuudet tehdä talousarvioon ja toiminta -ja taloussuunnitelmaan teknisluonteisia korjauksia sekä hyväksyä hyvinvointialueen toimialueiden käyttösuunnitelmat
- antaa hyvinvointialueen johtajalle oikeudet kohdentaa valtion rahoitukseen vuodelle 2025 tuleva mahdollinen päivitetty tieto
- antaa aluehallitukselle valtuudet ottaa tarvittavat talousarvioon sisältyvät talousarviolainat vuonna 2025.

### **Kokouskäsittely**

Keskustelun kuluessa aluehallituksen jäsen Juha Korkeaoja esitti Keijo Kerolan kannattamana, että alijäämien kattaminen suunnitellaan tehtäväksi aikavälillä 2026-2028, ei kokonaisuudessaan vuoden 2026 talousarvioon suunnitelman mukaisesti.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA esittelijän ehdotus

Ei Juha Korkeaojan ehdotus

JAA 13 ääntä (Marjo Jaspa, Mirja Ylijoki, Marja-Leena Alho, Jami Toivonen, Sauli Ahvenjärvi, Eero Rantala, Voitto Raita-aho, Rauno Vesivalo, Kari Hannus, Heidi Sakari, Sinikka Alenius, Irmeli Elomaa, Harri Lehtonen)

Ei 3 ääntä (Aila Haikkonen, Juha Korkeaoja, Keijo Kerola)

Äänestyksen perusteella aluehallituksen päätökseksi tuli esittelijän ehdotus.

Äänestyksen jälkeen puheenjohtaja esitti pidettäväksi kokoustaunon klo 12.15-12.54.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Lisäksi aluehallitus päätti, että asiakastytyväisyysskyselyä käytetään mittarina kaikilla sote-toimialueilla.

### **Eriävä mielipide**

Juha Korkeaoja ja Keijo Kerola jättivät asiassa eriävän mielipiteen. Eriävä mielipide pykälän liitteenä.

---

## **Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 99**

Valmistelija / lisätiedot:

Jyrki Vatanen  
jyrki.vatanen@sata.fi

### **Liitteet**

- 1 Eriävä mielipide, Korkeaoja 26.11.2024
- 2 Talousarviokirja

Asian esittelyteksti aluehallituksen kokouksissa 18.6.2024 § 200, 15.10.2024 § 331, 12.11.2024 § 372 sekä 26.11.2024 § 386

### **Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- hyväksyä talousarvion vuodelle 2025 sekä toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2025-2027 oheisen liitteen mukaisena.

### **Kokouskäsitteily**

Keskustelun kuluessa aluevaltuutettu Jari Lepistö ehdotti Marja Vaitomaan kannattamana, että taloussuunnitelma vuosiksi 2026-2028 laaditaan niin, että vuosilta 2023-2024 kertynyt alijäämä katetaan vuosia 2026-2028 aikana. Lisäksi hyvinvointialueen tulee hakea rahoituslain mukaisesti lisärahoitusta VM:ltä.

Koska kokouksen kuluessa oli tehty kannatettu muutosehdotus, jota ei voitu yksimielisesti hyväksyä, asiasta oli äänestettävä.

Puheenjohtaja totesi, että suoritetaan äänestys:

JAA esittelijän ehdotus

Ei Lepistön ehdotus

Suoritettiin nimenhuutoäänestys, jonka tuloksena:

JAA 35 ääntä (Ahvenjärvi Sauli, Alho Marja-Leena, Tuominen Hanna, Raita-aho Voitto, Siren Tami, Hannus Kari, Holmlund Anne, Raja-aho Jooa, Hölttä Atte, Immonen Niina, Jaspa Marjo, Jokinen-Anttila Leena, Walli Helvi, Kivenmaa Harri, Isokorpi Kristiina, Lahto Christa, Aalto Harri, Lehtonen Harri, Lukka Heli, Uljas Heikki, Rantanen Johanna, Salminen Petri, Pirinen Maarit, Sjöman Ilona, Starck Erja, Toivonen Jami, Ailasmaa Tapio, Uimaluoto Marika, Uusitalo Jouni, Vainio Maaret, Vesivalo Rauno, Viljanen Jarkko, Santanen Johanna, Wallenius Pekka, Ylijoki Mirja)

Ei 16 ääntä (Grönman Minna, Hakala Vilho, Peurala Matti, Jalonen Vesa, Kalli Eeva, Viikilä Maarit, Koskela Matti, Pelttari Marko, Korkeaoja Juha, Korpela Simo, Lepistö Jari, Ollila Helena, Nikula Heimo, Sulkava Heli, Vaitomaa Marja, Valtanen Niina)

Äänestyksen perusteella aluevaltuuston päätökseksi tuli aluehallituksen ehdotus.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

**Tarkastuslautakunta, § 78, 14.11.2024**  
**Aluevaltuusto, § 100, 09.12.2024****§ 100****Sidonnaisuusilmoitukset**

SATAHADno-2024-9439

**Tarkastuslautakunta, 14.11.2024, § 78**

Valmistelijat / lisätiedot:  
Kirsi Kangasharju  
kirsi.kangasharju@sata.fi

## Liitteet

1 Sidonnaisuusilmoitukset 1.11.2024

Hyvinvointialuelain 89 §:ssä määrätään, että jäljempänä 2 momentissa tarkoitetun hyvinvointialueen luottamushenkilön ja viranhaltijan on tehtävä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään ja luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä, merkittävästä varallisuudestaan sekä muistakin sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa.

Velvollisuus ilmoittaa sidonnaisuuksista koskee aluehallituksen jäseniä, aluevaltuuston ja lautakunnan puheenjohtajaa ja varapuheenjohtajia, hyvinvointialuejohtajaa sekä aluehallituksen ja lautakunnan esittelijää. Ilmoitus on tehtävä kahden kuukauden kuluessa siitä, kun henkilö on tehtäväänsä valittu. Henkilön on myös viivytyksettä ilmoitettava sidonnaisuuksissa tapahtuneet muutokset.

Sidonnaisuusilmoitus tehdään tarkastuslautakunnalle, joka valvoo ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset aluevaltuuston tiedoksi. Tarkastuslautakunta voi tarvittaessa kehottaa ilmoitusvelvollista tekemään uuden ilmoituksen tai täydentämään jo tehtyä ilmoitusta.

Hyvinvointialueen on pidettävä sidonnaisuuksista rekisteriä yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivustolla, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu. Tietoja rekisteristä voi hakea ainoastaan yksittäisinä hakuina. Ilmoitusvelvollisuuden piiriin kuuluvan luottamustoimen tai tehtävän päättyessä henkilöä koskevat tiedot on poistettava rekisteristä ja tietoverkosta.

Ajantasaiset sidonnaisuusilmoitukset on julkaistu hyvinvointialueen internet-sivuilla osoitteessa <https://satakunnanhyvinvointialue.sidonnaisuusrekisteri.fi/>

Tarkastuslautakunta kehottaa ilmoitusvelvollisia tarkastamaan tietonsa ja tekemään mahdolliset muutokset kyseisellä sivulla olevan lomakkeen kautta. Ilmoituksen tekeminen vaatii vahvaa tunnistautumista.

**Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Kangasharju

Tarkastuslautakunta päättää

- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tiedoksi luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuusilmoitukset

- 
- että pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta kokouksessa.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Pöytäkirja tarkastettiin tämän pykälän osalta kokouksessa.

---

**Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 100**

Valmistelija / lisätiedot:

Kirsi Kangasharju

kirsi.kangasharju@sata.fi

Liitteet

1 Sidonnaisuusilmoitukset 1.11.2024

Asian esittelyteksti tarkastuslautakunnan kokouksessa 14.11.2024 § 78.

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- merkitä tiedoksi luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuusilmoitukset.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluehallitus, § 408, 03.12.2024**

**Aluevaltuusto, § 101, 09.12.2024**

**§ 101**

**Satakunnan hyvinvointialueen strategian 2023-2025 menestyksen indikaattorien toteumat 2023**

SATAHADno-2024-4272

**Aluehallitus, 03.12.2024, § 408**

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Lanne

marika.lanne@sata.fi

Liitteet

1 Strategian indikaattoritoteuma 2023.pdf

Hyvinvointialueen aluevaltuusto päätti kokouksessaan 19.12.2022 (132 §) hyväksyä hyvinvointialuestrategian. Ensimmäisessä hyvinvointialuestrategiassa asetettiin tavoitteita vuosille 2023–2025. Hyvinvointialueen strategian menestystä arvioidaan strategia-asiakirjassa esitettyjen kymmenen (10) indikaattorin avulla.

Hyvinvointialueen strategian indikaattorien toteumatiedot koottu vuoden 2023 tiedoista ensimmäistä kertaa tammi-kesäkuussa 2024, jolloin kaikkia indikaattoreissa mainittuja kuvaustietoja ei ole ollut saatavilla. Tietoja on täydennetty syyskuussa 2024 tehdyssä kartoituksessa, mutta edelleenkin kaikkia indikaattoreissa mainittuja kuvaustietoja ei ole saatavilla hyvinvointialueen järjestelmistä. Tähän liittyen on tarkemmat tiedot liitteenä olevassa dokumentissa.

Haasteeksi on muodostunut se, että tietoja haetaan edelleen manuaalisesti eri järjestelmistä ja eri järjestelmien tietoja yhdistelemällä, ja siksi raportoituihin tietoihin liittyy epävarmuuksia. Osaan strategian menestyksen indikaattoreista ei saada tulosta, koska hyvinvointialueella ei ole järjestelmää, joka tiedon tuottaisi. Luotettavia vuositason vertailutietoja ei ole vielä saatavilla, sillä vuosi 2023 on ollut Sata-alueen ensimmäinen toimintavuosi.

Liitteenä hyvinvointialueen strategian menestyksen indikaattorien raportointi vuodelta 2023.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi liitteenä olevan raportin strategian menestyksen indikaattoritiedoista vuodelta 2023,
- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tiedoksi hyvinvointialueen strategian menestyksen indikaattorien raportoinnin vuodelta 2023,
- tarkistaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

## Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 101

Valmistelija / lisätiedot:  
Marika Lanne  
marika.lanne@sata.fi

### Liitteet

1 Strategian indikaattoritoteuma 2023.pdf

Asian esittelyteksti on aluehallituksen kokouksessa 3.12.2024 § 408.

### Ehdotus

Aluevaltuusto päättää

- merkitä tiedoksi hyvinvointialueen strategian menestyksen indikaattorien raportoinnin vuodelta 2023.

### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

**Aluehallitus, § 349, 29.10.2024**

**Aluevaltuusto, § 102, 09.12.2024**

**§ 102**

**Satakunnan hyvinvointialueen muutosohjelman tilannekatsaus**

SATAHADno-2024-445

**Aluehallitus, 29.10.2024, § 349**

Valmistelijat / lisätiedot:

Anneli Lehtimäki

anneli.lehtimaki@sata.fi

Liitteet

1 Muutosohjelman tilannekatsaus 9/2024

Satakunnan hyvinvointialueen aluehallitus päätti kokouksessaan 28.8.2023 (§213) hyväksyä muutosohjelman tavoitteet ja muutoskokonaisuudet. Lisäksi aluehallitus päätti, että muutosohjelman toimenpiteiden etenemisestä ja tavoiteltujen kustannushyötyjen realisoitumisesta raportoidaan aluehallitukselle neljä (4) kertaa vuodessa. Vastuu raportoinnista kuuluu muutosohjelman omistajille ja vastuuhenkilöille.

Muutosohjelman omistajat ja vastuuhenkilöt ovat raportoineet muutosohjelman edistymisestä Satakunnan hyvinvointialueen muutosohjelman ohjausryhmässä 16.10.2024 ja raportti on käsitelty hyvinvointialueen johtoryhmässä hallitusasiat kohdassa 21.10.2024.

Muutosohjelma täsmentää hyvinvointialueen strategian konkreettisiksi johdettaviksi tavoitteiksi ja toimenpidekokonaisuuksiksi. Tilanneraportti toteutetaan strategian arvojen viitekehyksen mukaisesti jaoteltuna neljään (4) kokonaisuuteen: 1) Palvelemme yhdenvertaisesti 2) Kohtaamme inhimillisesti 3) Toimimme ammatillisesti ja 4) Uudistamme vastuullisesti.

Muutosohjelma on osa talouden tasapainottamista.

Muutosohjelmaan on kirjattu vuodelle 2024 tavoitelluiksi kustannushyödyiksi 31,4 miljoonaa euroa.

Muutosohjelmaan on sisällytetty sekä lyhyen että pitkän aikavälin sopeuttamistoimia, joiden kautta kokonaiskehittämisen tavoitteet ja talouden tasapainottaminen on tarkoitus saavuttaa. Muutoskokonaisuuksien tunnistetut hyötypotentialit tuottavuuden parantamiseen vuoden 2025 loppuun mennessä ovat yhteensä 92 miljoonaa euroa.

Vuoden 2024 talousarviossa huomioitiin 12,3 miljoonaa euroa muutosohjelman toimenpiteitä, jäljelle jäi tavoitteesta toteutettavaksi 19,1 miljoonaa euroa muutosohjelman toimenpiteitä vuonna 2024.

Lainanottovaltuusneuvotteluiden oheismateriaaliksi valtiovarainministeriöön (VM) on toimitettu muutosohjelmasta raportti 15.9.2024, jonka tarkoituksen on todentaa Sata-



alueen lainanhoitokyvyn parantuminen tulevina taloussuunnitelmavuosina. Saavutetut kustannushyödyt muutosohjelmassa 15.9.2024 mennessä ovat 18,5 M€.

VM:lle toimitettu materiaali on toimitettu aluehallitukselle tiedoksi 1.10.2024.

Muutosohjelman riskienhallinta tapahtuu sekä 1) muutosohjelman oman riskienhallinnan arvioinnin kautta neljä (4) kertaa vuodessa että 2) Satakunnan hyvinvointialueen hyvinvointialuetason riskienhallinnan kautta kerran (1) kuukaudessa. Hyvinvointialuetasosta riskienhallintaa arvioidaan strategia- ja taloustasolta sekä operatiivisen toiminnan ja vahinkoarvioinnin kautta (Granite - järjestelmä). Riskienhallinta sisältää riskien tunnistamisen, arvioinnin ja seurannan.

Strategiatason riskeinä voidaan edelleen tunnistaa muutosjohtamiseen liittyvä kyky selkeään viestintään muutoksen merkityksestä ja tärkeydestä sekä siihen liittyvistä aikatauluista ja vaikutuksista. Riskiarvioinnissa korostuu toimenpiteisiin liittyvien projekteihin allokoitujen resurssien riittämättömyys ja aikataulun tiukkuus. Lisäksi huomiota pitää edelleen kiinnittää projektiosaamiseen, jota toimenpiteiden toteutus, suunnittelu ja toimeenpano onnistuu. Taloudenhallinnan riskinä tunnistetaan kustannushyötytavoitteiden toteutumattomuus. Tämä aiheuttaa sen, että tarvitaan lisätoimenpiteitä talouden ja toiminnan sopeuttamiseen.

Muutosohjelmaan liittyviä seurantamittaritietoja on saatu rajoitetusti sekä asiakas- ja potilastietojärjestelmien että raportointijärjestelmien rajoitteiden vuoksi. Manuaalinen tietojen kerääminen aiheuttaa riskin tietojen oikeellisuudesta ja vertailtavuudesta.

Tilanneraportti muutosohjelman toimenpiteiden etenemisestä 30.9.2024 mennessä kokonaisuksittain esitetään liitteenä olevan esityksen mukaisesti. Lisäksi esitetään muutosohjelman riskienarviointi.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Varhila, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- merkitä tiedoksi sekä
- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tiedoksi muutosohjelman kolmannen tilanneraportin.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

---

## **Aluevaltuusto, 09.12.2024, § 102**

Valmistelija / lisätiedot:  
Anneli Lehtimäki  
anneli.lehtimaki@sata.fi

### **Liitteet**

1 Muutosohjelman tilannekatsaus 9/2024

Asian esittelyteksti on aluehallituksen kokouksessa 29.10.2024 § 349.

---

**Ehdotus**

Aluevaltuusto päättää

- merkitä tiedoksi muutosohjelman kolmannen tilanneraportin.

**Päätös**

Asia päätettiin yksimielisesti siirtää käsiteltäväksi seuraavaan aluevaltuuston kokoukseen.

---

**§ 103****Valtuutettujen aloitteet**

Hallintosäännön 126 §:n mukaisesti kokouskutsussa mainittujen asioiden käsittelyn jälkeen valtuustoryhmällä ja valtuutetulla on oikeus tehdä kirjallisia aloitteita hyvinvointialueen toimintaa ja hallintoa koskevissa asioissa. Aloite annetaan puheenjohtajalle kirjallisesti tai sähköisesti. Sähköisessä kokouksessa aloite lähetetään sähköisesti kokouksen puheenjohtajan ilmoittamalla tavalla.

Aloite on, sitä enempää käsittelemättä, lähetettävä aluehallituksen valmisteltavaksi. Aluevaltuusto voi päättää, että aloitteessa tarkoitetun asian valmistelusta käydään lähetekeskustelu.

Aluehallituksen on vuosittain toukokuun loppuun mennessä esitettävä aluevaltuustolle luettelo valtuutettujen tekemistä ja aluehallitukselle lähetetyistä aloitteista, joita aluevaltuusto ei edellisen vuoden loppuun mennessä ole lopullisesti käsitellyt. Samalla on ilmoitettava, mihin toimenpiteisiin niiden johdosta on ryhdytty. Aluevaltuusto voi todeta, mitkä aloitteista on käsitelty loppuun.

**Ehdotus**

Merkitään tiedoksi mahdolliset aluevaltuustoaloitteet.

**Päätös**

Aluevaltuustossa jätettiin viisi (5) aloitetta:

- Jami Toivonen ensimmäisenä allekirjoittajana:Valtuustoaloite palvelusetelipilotista
- Marjo Jaspa ensimmäisenä allekirjoittajana:Satakunnan hyvinvointialueen perusterveydenhuollon suoritteet ja hoitopäätystoteumat sote-keskuksittain ja sote-pisteittäin sekä erikoissairaanhoidon kiireettömän hoidon toteumat kuukausittain julkisena raporttina
- Marjo Jaspa ensimmäisenä allekirjoittajana:Ikääntyneiden palveluiden toimialueen palveluketjujen toimivuuden, palveluketjujen toimivuuden raportoinnin sekä ikääntyneiden palveluihin liittyvien palautekanavien käytön tehostaminen Satakunnan hyvinvointialueella
- Petri Salminen ensimmäisenä allekirjoittajana: Lisärahoitushakemus Satakunnan hyvinvointialueelle
- Niina Immonen ensimmäisenä allekirjoittajana: Valtuustoaloite Satakunnan hyvinvointialueen kokouspalkkioiden laskemisesta

Aluevaltuusto päätti lähettää aloitteet aluehallituksen valmisteltavaksi.

---

**§ 104****Tiedoksi merkittävät asiat****Päätös****Muutoksia valtuustoryhmissä:**

Aluevaltuutettu Niko Viinamäki on eronnut Liike Nyt-aluevaltuustoryhmästä ja valittu Keskustan aluevaltuustoryhmän jäseneksi 2.12.2024 alkaen.

Aluevaltuutettu Christa Lahto on eronnut Liike Nyt-aluevaltuustoryhmästä ja perustanut oman aluevaltuuston ryhmän: Christa Lahto Satakunta 2.12.2024 alkaen.

## Aluevalitusohje

§85, §86, §91, §95, §96, §97, §98, §99

## Aluevalitusohje

Tähän päätökseen haetaan muutosta aluevalituksella.

### Valitusoikeus

Päätökseen saa hakea muutosta:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (*asianosainen*), sekä
- hyvinvointialueen jäsen.

### Valitusaika

Aluevalitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Valitus on toimitettava valitusviranomaiselle viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen valitusviranomaisen aukioloajan päättymistä.

*Asianosaisen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa *asianosaisen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

*Hyvinvointialueen jäsenen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

### Valitusperusteet

Aluevalituksen saa tehdä sillä perusteella, että

- päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä
- päätöksen tehnyt viranomais on ylittänyt toimivaltansa tai
- päätös on muuten lainvastainen.

Valittajan tulee esittää valituksen perusteet valitusviranomaiselle ennen valitusajan päättymistä.

### Valitusviranomais

Aluevalitus tehdään Turun hallinto-oikeudelle.

Postiosoite: PL 32, 20101 Turku

Käyntiosoite: Sairashuoneenkatu 2-4, Turku

Sähköpostiosoite: turku.hao@oikeus.fi

Faksinumero: 029 56 42414

Puhelinnumero: 029 56 42410

Kirjaamon aukioloaika: 8.00 - 16.15

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>.

### Valituksen muoto ja sisältö

Valitus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Valituksessa on ilmoitettava:

- 1) päätös, johon haetaan muutosta (valituksen kohteena oleva päätös)
- 2) miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi (vaatimukset)
- 3) vaatimusten perustelut
- 4) mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava valittajan nimi ja yhteystiedot. Jos puhevaltaa käyttää valittajan laillinen edustaja tai asiamies, myös tämän yhteystiedot on ilmoitettava. Yhteystietojen muutoksesta on valituksen vireillä ollessa ilmoitettava viipymättä hallintotuomioistuimelle.

Valituksessa on ilmoitettava myös se postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää (prosessiosoite). Mikäli valittaja on ilmoittanut enemmän kuin yhden prosessiosoitteen, voi hallintotuomioistuin valita, mihin ilmoitetuista osoitteista se toimittaa oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat.

Valitukseen on liitettävä:

- 1) valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen
- 2) selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta;
- 3) asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle

### Oikeudenkäyntimaksu

Muutoksenhakuasian vireille panijalta peritään oikeudenkäyntimaksu sen mukaan kuin tuomioistuinmaksulaissa 1455/2015 säädetään.

### Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Satakunnan hyvinvointialueen kirjaamosta.

Postiosoite: Sairaalantie 3, 28500 Pori

Sähköpostiosoite: kirjaamo@sata.fi

Puhelinnumero: 044 707 7781

Kirjaamon aukioloaika: ma - pe klo 9 - 15

### **Muutoksenhakukielto**

§82, §83, §84, §87, §88, §89, §90, §92, §93, §94, §100, §101, §102, §103, §104

### **Muutoksenhakukielto**

Päätöksestä ei saa tehdä lain hyvinvointialueesta 141 §:n nojalla oikaisuvaatimusta eikä aluevalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.